



Kymin Paperiteollisuus Oy:n julkaisu 53. vuosikerta

**Verotus on muuttunut viime vuosina huomattavasti ja muutokset jatkuvat. Miten yritys maksaa veroa ja kuka yrityksen maksamat verorahat saa? Sivu 2.**

**Kymillä on investoitu runsaasti ympäristönsuojeluun. Tulokset näkyvät pienentyneenä ympäristön kuormituksena. Sivu 3.**



**Sellutehtaan 3-linjan keiton uusinta etenee. Uusi imeytystorni tuotiin Kuusanniemen helmikuun 10. päivänä ja nostettiin saman tien paikalleen. Sivu 3.**

## Uusi perälaatikko PK 8:lle

**Kymin PK 8 saa uuden perälaatikon. Nykyinen, kymmenen vuotta vanha perälaatikko korvataan Valmet Paperikoneet Oy:n toimittamalla SymFlo-tyyppisellä laatikolla.**

PK 8:n nopeutta on nostettu useaan otteeseen, minkä takia virtausmäärät ovat kasvaneet ja koneen alkuperäinen perälaatikko on jäänyt alimitaiseksi sekä tekniikaltaan vanhentuneeksi.

"Olemme parantaneet paperimme laatua jatkuvasti ja laatuvaatimukset kiristyvät koko ajan. Uusinnalla varmistetaan, että täytämme vaativimpienkin laser-papereiden

ja kaksoispäällistykseen sekä muuhun jalostukseen menevän pohjapaperin erikoisvaatimukset myös tulevaisuudessa", kertoo teknologiaosaston johtaja **Matti Sipilä**.

SymFlo edustaa uusinta perälaatikkotekniikkaa. Se parantaa nelömassa- sekä kuituorientaatioprofiilia koko paperiradan leveydeltä. Uusintaan liittyy varsinaisen perälaatikon lisäksi kärkiliistan ohjausjärjestelmä sekä prosessitietokoneen muutos ja laajennus vastaamaan muuttunutta tilannetta. Tietokoneeseen lisätään nykyisten anturien lisäksi vaaleus-, väri- ja formaatiomittaus. Myös käyttöjärjestelmä, säätöohjelmat, ohjausase-



**Kymin puolesta PK 8:n hankintasopimuksen allekirjoitti tehtaanjohtaja Boris Sundholm (2. oik.) ja Valmet Paperikoneet Oy:n puolesta varatoimitusjohtaja Jyrki Mustaniemi. Vasemmalla tehtaanjohtaja Leino Utraiainen Valmetilta ja oikealla Kymin ostopäällikkö Kyösti Peltonen. Takarivissä myynti-insinööri Timo Jäntti (vas.) ja projekti-päällikkö Martti Koskinen Valmetilta sekä projekti-insinööri Heimo Siekkinen ja teknologiaosaston johtaja Matti Sipilä Kymiltä**

mat ja monitorit uusitaan. Prosessitietokone-uusinnan toimittaa Measurex.

Projektin kustannukset ovat noin 14 miljoonaa markkaa. Uusi perälaatikko otetaan käyttöön ensi

kesänä, tarkempi ajankohta määräytyy markkinatilanteen mukaan.



**Tasavallan presidentti myönsi jälleen kunniamerkkejä yhtiöläisille. Itsenäisyyspäivänä myönnetyt merkit jaettiin 8.2. Sivu 5.**

**Kymmene Oy:n hienopaperit-toimiala sai uuden johtajan. Sivu 7.**

**Aarnihiihto kutsuu. Sivu 6.**



**Kymin laatujärjestelmän ohjelmät sisältävät noin 3 000 sivua. Mappipinoa esittelee Terttu Sihvola.**

## Laatujärjestelmä arvioitiin

Suomen Standardisointiliiton, SFS:n, arvioijat auditoivat Kymin paperitehtaan laatujärjestelmän helmikuun alkupuolella.

Kymin laatujärjestelmä perustuu ISO-9002 -standardiin. Arvioinnissa käytiin läpi kaikki Kymin pa-

peritehtaan laatuun liittyvät toiminnot, joita verrattiin sekä standardin että Kymin itsensä asettamiin vaatimuksiin.

Kymi tulee saamaan ISO-9002 -laatusertifikaatin maaliskuussa. Enemmän aiheesta sivulla 4.

## Vaihtomaita etsitään Repoveden ydinalueelle

**Kymmene Oy ja valtion metsistä vastaava metsähallitus etsivät yhteistyössä vaihtomaita Repoveden ydinalueelle Etelä- ja Keski-Suomesta.**

Kymmene Oy:n maankäyttöjohtaja **Vesa Moisio** mukaan maanvaihto pyritään toteuttamaan kuluun vuoden aikana. Vaihtomaat arvioidaan kun sopivat alueet löytyvät.

Kymmene Oy sekä metsähallitus ovat arvioineet

Kymmene Oy:n omistamat Repoveden ydinalueeseen kuuluvat metsät kesällä 1991. Ydinalueella ei ole tehty metsänhoitollisia toimenpiteitä vuoden 1989 jälkeen.

Repoveden alue jaettiin vuodenvaihteessa 1990-91 työnsä päättäneen Repovesi-työryhmän ratkaisun perusteella ydinalueeseen, erityisalueisiin sekä metsätalousalueisiin. Tavoitteena on, että ydinalue palautetaan luonnontilaan ja erityisalueille laa-

ditaan niiden erityispiirteet huomioiva käyttösuunnitelma. Käyttösuunnitelma laaditaan ydinalueen maanvaihdon jälkeen. Loppuosa Repovedestä jää metsätalousalueeksi.

Repovesi-työryhmässä olivat mukana Kymen ja Mikkelin lääninhallitukset, Valkealan kunta, Kymenlaakson seutukaavaliitto, Suomen luonnonsuojeluliitto sekä maanomistajien edustajina Kari Saarenpää Ky ja Kymmene Oy.

## Opetusmateriaalia kouluille – Ympäristövideo markkinoille

**Kymin Paperiteollisuus Oy:n ja Kuusankosken koulujen välisenä yhteistyönä on valmistunut paperinvalmistusta ja alan ympäristökysymyksiä käsittelevää materiaalia. Aineisto luovutettiin opetuskäyttöön 25. helmikuuta Koskelassa.**

Kouluille toimitetaan Kymin tilaama, kemiallisen metsäteollisuuden ympäristövaikutuksia käsit-

televä "Huoli ympäristöstä" -video. Videon oheisaineistoksi jaetaan yht. yo. **Pia Lindroosin** toimittamaa ja kuvittamaa "Metsät puntarissa" -kirjasta ja siihen liittyvää tehtävämateriaalia. Kirjanen käsittelee metsäluontoa, metsien käsittelyä ja käyttöä sekä metsiä uhkaavia ympäristöongelmia.

Myöhemmin kuluvana vuonna kouluille toimitetaan kirjaset, joissa kerro-

taan sellun ja paperinvalmistuksesta sekä tuotannon ympäristövaikutuksista.

Kuusankosken koulut saavat käyttöönsä myös Kymmene-konsernin tilaaman, paperinvalmistuksesta kertovan "Paperia taidolla" -videon, jota aikaisemmin on jaettu tytäryhtiöiden ja myyntikonttoreiden käyttöön lähes 1 300 kappaletta.

**Jatkuu takasivulle.**

**1.3.1993**

POVARI

# Ennen näkemätöntä

Varoitus allergikoille. Paju ja leppä kukkivat (9. helmikuuta 1993). Valtiosihteeri **Timo Relanderin** näkemys tuotannon ja viennin maailmanennätyksellisestä nousuvauhdista olikin unta. Kokonaistuotanto (bkt), joka vuonna 1991 putosi 6,5 prosenttia, laski edelleen viime vuonna 3,5 prosenttia. Jopa virkansa puolesta ylioptimistinen valtiovarainministeriön kansantalousosasto ennustaa tälle vuodelle miinusmerkkistä kasvua. Nykyisen rinnalla 1930-luvun lama oli vain suhdanneoikku.

Hallituksen ote on jatkuvaa hapuilua – ajautumista pakkokriisistä toiseen. Otteen lipsuessa kärjistyvät henkilösuhteet. Paavo Haavikon lyriikka 700 000:sta työttömästä – 28 prosenttia työvoimasta – alkaa muuttua proosaksi.

Näin suuri työttömien määrä maksaisi yhteiskunnalle erilaisine työttömyyskorvauksineen vuodessa jo runsaat 50 miljardia markkaa. Mistä kerätään rahat tähän, paisuvaan pankkitukeen jne.? Kuka takaa työttömyyspommin tikittäessä yhteiskunta- rauhan?

Usko alkaa horjua. Edes presidentti **Koiviston** talousfilosofiaa eivät markkinavoimat ymmärtäneet. Päinvastoin kuin presidentti esitti, alkoi Suomen markka voimakkaasti heiketä. Vahvaa ja vakaata ei ole edes Suomen Pankin luottamus itseensä. Sitäkö pönkittämään – vai miksi – se tilasi kolmelta ulkomaiselta talousviisaalta selvityksen menneestä ja tulevasta?

Ennen näkemätöntä on ollut myös meno maailman metsäteollisuudessa. Viime vuonna kirjattiin kaikissa tärkeissä tuottajamaisissa tappiollinen nettotulos – USA:ta ehkä lukuun ottamatta, jossa

sielläkin voitot kaventuvat minimiin. Pitkittynyt taantuma, maailmanlaajuinen ylikapasiteetti lähes joka tuotteessa ja ennen näkemätön hintasota kaikilla markkina-alueilla ovat ajaneet tilanteen kestävämmäksi.

Povarin muistin mukaan eivät metsäteollisuustuotteiden maailmanmarkkinahinnat ole koskaan olleet samanlaisessa alamäessä kuin viime aikoina. Vuoden 1991 alusta, jolloin hintataso oli jo alhainen, on mäntyselun hinta USA:n dollareissa laskenut 35 prosenttia. Kun usean paperilaadun hinta on sidoksissa sellun hintakehitykseen, ovat kahden viime vuoden aikana esimerkiksi hienopaperin hinnat ecuissa pudonneet 25 prosenttia jne.

Suuria odotuksia ei voi asettaa myöskään vuodelle 1993. Länsi-Euroopassa taantuma pitkittyi. Metsäteollisuustuotteiden maailmanmarkkinahinnat laskevat edelleen. Euroopan valuuttakurssijärjestelmän epävakaa tilanne häiritsee sekä ostajia että myyjiä. Kajastusta näkyy lähinnä Yhdysvalloista ja Kaukoidästä.

Tätä taustaa vasten jää Suomen metsäteollisuuden nettotulos myös vuonna 1993 edelleen selvästi negatiiviseksi. Se koetelee jo perustaa, sillä vuonna 1991 tappioksi kirjattiin 5 miljardia markkaa ja viime vuonna 4 miljardia markkaa.

Raskaasti tappiollinen metsäteollisuus on toki hitaasti toipumassa, vaikka toiveet paremmasta tuloksesta siirtyvät vuoteen 1994. Jopa poliitikoille luulisi olevan selvää, ettei sen nykytila kestä lisärasitteita miltei taholta. Vienti-, energia- yms. veroilla tapettaisiin lopullisesti yhä paisuvan ulkomaanvelan suurin takaisinmaksaja – metsäteollisuus.

Yrittäjä -  
talouden

## Osakeyhtiön verot

### Esimerkki osakeyhtiön tuloverosta

<b>Osakeyhtiön maksama osinko, esim.</b>	<b>7 500 mk</b>
<b>- Vähimmäisvero 1/3 osingon määrästä</b>	<b>2 500 mk</b>
<b>Vero, 2 500 mk, jakautuu saajittain seuraavasti:</b>	
- Valtio	12,96 % x 10 000 mk 1 296 mk
- Kunta	11,20 % x 10 000 mk 1 120 mk
- Seurakunta	0,84 % x 10 000 mk 84 mk
<b>Yhteensä</b>	<b>2 500 mk</b>

Verotus on viime vuosina muuttunut melkoisesti ja muutokset jatkuvat edelleen. Tämän on jokainen havainnut viimeistään henkilökohtaisia veroilmoituksia täyttyessään ja uutisia seurattessaan. Voimakas muutos on tapahtunut myös yritysverotuksessa ja niinpä tämän artikkelin tavoitteena on antaa yleiskuva osakeyhtiön verotuksesta vuonna 1993.

### Tuloksesta maksettava tulovero

Osakeyhtiö maksaa tuloksestaan tuloveroa. Tuloveron määrä lasketaan osakeyhtiön verolaskelman perusteella. Verolaskelman vahvistaa verottaja yhtiön kirjanpidon tuloslaskelman pohjalta. Verolaskelman osoittamasta verotettavasta tulosta yhtiö maksaa veroa 25 % vuonna 1993. Jos verotettava tulo on esim. 10 000 markkaa, on vero tästä 2 500 markkaa.

Vähimmäismäärän maksettaville veroille ratkaisevat kuitenkin osakeyhtiön maksamat osingot. Vuonna 1993 osakeyhtiön vähimmäisvero on 1/3 maksettavista osingoista (laki yhtiöveron hyvityksestä). Jos yhtiö

maksaa osinkoja esim. 7 500 markkaa, joutuu se siten maksamaan veroja vähintään 2 500 markkaa. Mikäli edellä todetun verolaskelman mukainen vero on tätä pienempi, joutuu yhtiö maksamaan erotuksen täydennyksverona.

Osingon saajan kannalta verotus muuttuu helpoksi. Pääomatulojen veroksi on säädetty 25% ja koska yhtiö on jo maksanut ko. veron osingon jaosta, ei osingon saaja enää maksa osingostaan veroa.

Kuka yhtiön maksamat verot sitten saa? **Verotuloja saavat valtio, kunta ja kirkko.** Kun yhtiö maksaa verotettavasta tulostaan veroa kaikkiaan 25 % jakautuu tämä summa seuraavasti:

- valtio 12,96 %
- kunta 11,20 %
- kirkko 0,84 %

Useat yhtiöt toimivat monen kunnan alueella ja kunnan osuus veroista jaetaan näiden kuntien kesken. Yhtiö maksaa kaikki verot ensin valtiolle, joka sitten jakaa kunnille ja kirkolle näiden osuuden.

Osakeyhtiön verotusta säätelee pääasiassa elinkeinoverolaki,

mutta rajoitteensa asettaa myös kirjanpitolaki, sillä verotus edellyttää pääsääntöisesti tapahtumien kirjaamista myös kirjanpitoon. Siksi verolaskelma laaditaan kirjanpidon tuloslaskelman pohjalta eliminoimalla siitä vain ne erät, joita verotuksessa ei huomioida. Tällaisia ovat mm. erät kuluerät, jotka kirjanpitolaki vaatii ennakoimaan, mutta jotka verottaja hyväksyy vasta niiden toteutuessa.

### Muut yrityksen maksamat verot

Aivan kuten yksityishenkilökin, maksavat yhtiöt kunnille kiinteistöveroja tonteista ja rakennuksistaan. Kiinteistöveron voimaantulo vuoden 1993 alusta takasi kunnille tasaisen verotulovirran ja poisti samalla tarpeettomina kuntien loputkin

yritysten harkintaverotusoikeudet.

Esimerkiksi Kuusankoskella kunta perii asuinrakennuksien verotusarvosta 0,2 %:n ja muista rakennuksista ja tonteista 0,8 %:n kiinteistöveron. Varsinaista omaisuusveroa osakeyhtiöt eivät maksa, vaan verotus perustuu omaisuudella aikaan saatuihin tulokseen.

Yhtiöiden kautta valtio kerää myös lukuisia ns. välillisiä veroja, joista merkittävin on liikevaihtovero. Näissä veroissa periaatteena on, että veron maksaa vasta lopullinen kuluttaja tuotteiden ja palvelujen hinnassa. Tämä periaate toteutuu tarkemmin arvonlisäverotuksessa, johon ollaan siirtymässä lähivuosina. Tällöin nykyistä suurempi osa palveluista tulisi verolliseksi, mutta vastaavasti yh-

tiöiden verovähennysoikeudet laajenisivat.

Varsinaisten verojen lisäksi yhtiöt maksavat runsaasti erilaisia veroluonteisia maksuja. Nämä liittyvät lähinnä yhtiön henkilöstömenoihin. Suurimmat näistä ovat ennakonpidätyksen alaisista palkoista maksettavat 3,85 %:n sosiaaliturvamaksu sekä 6 %:n työnantajan työttömyysvakuutusmaksu.

Ari Jattu

Artikkelin kirjoittaja on Kymin Paperiteollisuus Oy:n taloushallintopäällikkö



INVESTOINNIT TUOTTANEET TULOSTA:

# Päästöt vähentyneet

**Kuusanniemen sellutehtaan koivulinjalla otettiin tammikuun aikana käyttöön esihappivaihe, joka yhdessä muiden prosessi-muutosten kanssa on vähentänyt edelleen Kymiön jätevesikuormitusta.**

■ Esihappivaiheessa sekoitetaan sakeamassatorniin menevän massan joukkoon happea ja lipeää, jolloin kemikaalit liuottavat massasta jäännösligniiniä. Liuennut jäännösligniini poistuu puhtaaksipesurissa ennen valkaisu. Pienentyneen ligniini-määrän ansiosta valkaisu-kemikaaleja kuluu vähemmän ja siten valkaisuissa syntyy vähemmän jätevesikuormitusta.

Mäntylinjalla jätevesikuormitusta vähentää valkaisu edeltävä massan entsyymikäsitely.

Toinen merkittävästi kuormitusta vähentänyt muutos on tuotantopäällikkö Markku Laakosen mukaan keiton jatkaminen. Sekä mänty- että koivulinjojen keittimillä on keittoa jatkettu siten, että ligniiniä poistuu aikaisempaa enemmän jo keitossa massan laadun kärsimättä. Juhannuksen jälkeen käyttöön otettavassa kolmoslinjan uusitussa keitossa ligniiniin poisto tulee tehostumaan entisestään.

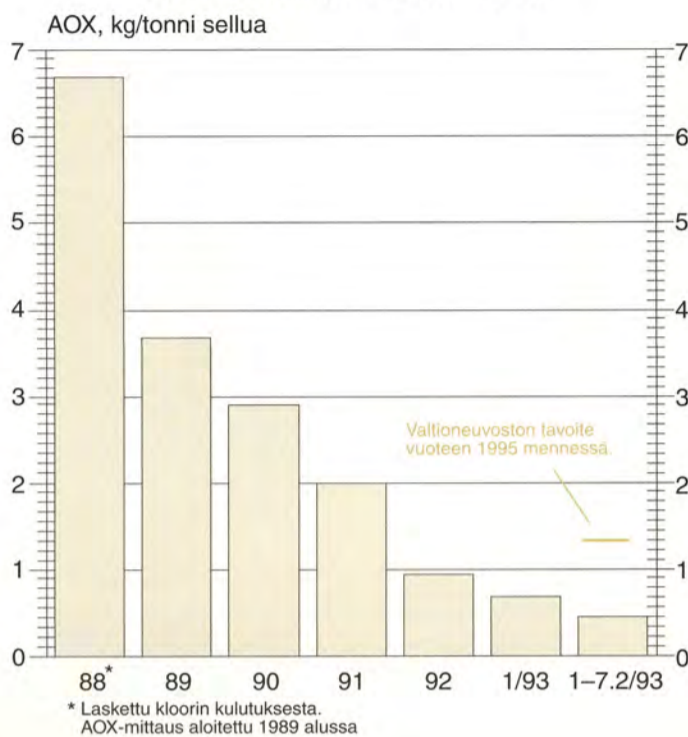
Valkaisuissa kuormitusta on pienennetty korvaamalla klooridioksidia vetyperoksidilla. Merkittävimmät valkaisuun muutokset ovat olleet kloorikaasun käytön

lopettaminen sekä vuoden 1992 syksyllä käyttöön otettu uusi valkaisu-linja ja keväällä 1992 käynnistynyt pesemö.

Näiden sekä aikaisemmin tehtyjen parannusten, esim. biologinen jäteveden puhdistamo, ansiosta on mm. jäteveden orgaanisia klooriyhdisteitä mittaava kuormitus, AOX, pudonnut selvästi alle tason (1,4 kg/tuotettu tonni sellua), jonka valtioneuvoston vesiensuojeluohjelma on asettanut tavoitteeksi vuoteen 1995 mennessä.

Myös biologista ja kemiallista hapenkulutusta aiheuttava kuormitus sekä kiintoaineet ovat alle puolet vesiluvussa sallituista määristä. "Päämäärämme ei olekaan täyttää pelkästään viranomaisten vaatimukset, vaan kuormitus pyritään saamaan niin alas kuin se olemassa olevalla tekniikalla on mahdollista. Alhaisen päästöjen ansiosta Kymen paperituotteet ovatkin saaneet pohjoismaisen ympäristömerkin käyttöoikeuden. Nyt on valkaisu ja keittoa tehostamalla saavutettu arvot, joita ei pystyttänyt parantamaan ilman uusia investointeja. Tehdyt muutokset ja valkaisu-kemikaalivalinnat ovat kuitenkin lisänneet käyttökustannuksia merkittävästi", arvioi Kymen Paperiteollisuus Oy:n ympäristönsuojelupäällikkö Harri Jussila.

Kuusanniemen sellutehdas AOX-kuormitus 1988-1993



**AOX-kuormitus mittaa jätevesissä olevien orgaanisten klooriyhdisteiden määrää. Ympäristötutkijat ovat yhä suuremmissa määrin yksimielisiä siitä, että noin 1 kg/tonni-kuormitus on ympäristön kannalta turvallinen.**



## Uusi rei'itys-yksikkö arkkisaliin

**Kymen arkkisaliin on hankittu uusi rei'itysyksikkö, joka mahdollistaa konttoripapereiden rei'ittämisen ruotsalaisen standardin mukaisesti.**

■ Investoinnilla pyritään apulaismyöntijohtaja Kai Segerstählin mukaan parantamaan paperin myyntimahdollisuuksia Ruotsin markkinoilla.

"Ruotsi on merkittävä A4-paperin kuluttaja. Huomattava osuus paperista on valmiiksi rei'itettyä. Ruotsalaisilla on kuitenkin täysin muusta Euroopasta poikkeava standardi, minkä takia Kymille päätettiin hankkia sopiva yksikkö. Asiakkaat ostavat mieluiten sekä rei'itettyä että rei'ittämättömät paperit samalta toimittajalta", Segerstahl kertoo.

Uusi rei'itysyksikkö on A4-linjalla numero 2. Saksalaisen ECH Willin toimittama laite ei vaadi asennustöitä, vaan se vaihdetaan tarvittaessa olemassa olevan rei'ittimen tilalle.

## Vakavat tapaturmat vähenevät

**Kymen Paperiteollisuus Oy:ssä sattui viime vuonna yhteensä 216 työtapaturmaa. Näistä työtapaturmia oli 188 ja työmatkatapaturmia 28. Työtapaturmat vähenevät edelliseen vuoteen verrattuna 9,2 prosenttia ja työmatkatapaturmien määrä pysyi ennallaan.**

■ Lukumääräisesti työtapaturmia sattui eniten hienopaperilla, jossa lisäystä edellisvuoteen oli 18,6 prosenttia. Toisaalta tehdaspalvelun tapaturmat vähenevät 29,5 prosenttia. Yksikkökohtaiset muutokset selittyvät suojelupäällikkö Lasse Koivikon mukaan osittain organisaatiomuutoksilla. Muiden osastojen tapaturmien määrä ei muuttunut.

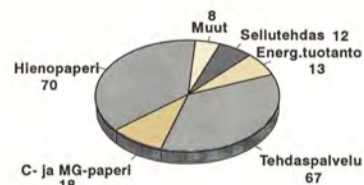
Tapaturmien vaikeusastetta (poissaolopäivät tapaturmaa kohden) tarkasteltaessa tehdaspalvelu, sellutehdas ja energiantuotanto ovat selvinneet suhteellisen lievin tapaturmin. Hienopaperin sekä C- ja MG-paperin tilannetta heikensivät vakaviksi luokitellut nielutapaturmat. Kymillä tilastoidaan tapaturmiksi myös tapaukset, jotka eivät aiheuta poissaolopäiviä.

### Poissaolot vähenevät

"Pitkiä, yli 30 poissaolopäivää aiheuttaneita työtapaturmia, oli viime vuonna 8 kpl. Edellisessä vuonna niitä oli 14 kpl ja 21 kpl vuonna 1990. Esitetyt arviot

### Työtapaturmat 1992

Lukumääräinen jakautuma yksiköittäin



**Yhteensä 188 kpl**

Vaikeusaste (poissaolopäivät/tapaturma)

Hienopaperi	12,1
C- ja MG-paperi	11,1
Sellutehdas	6,6
Tehdaspalvelu	4,7
Muut	4,6
Energiantuotanto	1,9

**Vaikeusaste ka. 8,0**

viime vuoden synkistä kehityksestä eivät siten pidä paikkaansa", Koivikko tarkentaa.

Myönteinen kehitys näkyy myös siten, että 80-luvun lopulla alkanut työtapaturmien vaikeusasteen kasvu taittui viime vuonna. Poissaolopäiviä oli vuonna 1992 8,0/tapaturma (1991 11,8/tapaturma).

Työtapaturmat aiheuttivat vuonna 1992 yhteensä 1 501 poissaolopäivää (2 449 päivää vuonna 1991), joten kehitystä voidaan Koivikon mukaan pitää merkittävänä.

### Tunnusluvut ennallaan

Työtapaturmien tunnusluvut eivät ole muuttuneet merkittävästi. Suurin vammien aiheuttajaryhmä ovat fyysinen

ponnistus ja itsensä kolhminen. Venähdykset ja nyrjähdykset sekä työpaikan esineistöön satuttaminen erottuvat selkeästi muista tapaturmatyypeistä.

"Inhimilliset tekijät ja toiminta vaikuttavat edelleen eniten tapaturmien syntyyn", Koivikko arvioi.

### Myönteinen kehitys

Vakavien tapaturmien väheneminen ja 80-luvun alusta jatkunut tapaturmataajuuden lasku (turmien lukumäärä verrattuna tehdyn työn määrään) sekä poissaolopäivien väheneminen lähes tuhannella antavat Koivikon mukaan todellisen kuvan Kymen myönteisestä tapaturma-kehityksestä.



## Imeytin tuli taloon

■ Kuusanniemen sellutehtaan 3-linjan uusi imeytin nostettiin paikalleen helmikuun 10. päivänä.

Kolmekymmentä metriä korkea imeytystorni tuotiin erikoiskuljetuksena autolla Porista Kuusankoskelle ja nostettiin paikalleen kolmen nosturin avulla. Tähän mennessä imeytimen 1- ja 2-hoitotaso on asennettu ja kolmannen asennustelineitä rakennetaan.

Maaliskuun loppuun mennessä hoitotasot saadaan valmiiksi ja imeytin osittain putkitetuksi. Vesipainekoe tehdään maaliskuun vaihteessa, minkä jälkeen päästään käsiksi eristystöihin.

Juhannusseisokin jälkeen tehdään seisokkia edellyttävät muutostyöt ja uusittu keitto otetaan käyttöön heinäkuun puolivälissä.

## MIKÄ MIES ?



### Päällystyslaitoksen uusi tuotantopäällikkö

**Kymin päällystyslaitoksella aloitti helmikuun alkupuolella uusi tuotantopäällikkö John Lindahl. Hän siirtyi Kymille konsernin ranskalaisesta tytäryhtiöstä, Chapelle Darblaysta.**

”Työn kuva tulee muotoutumaan ajan myötä. Aiemminhan ei päällystyslaitoksella ole ollut tuotantopäällikköä, vaan tehtaanjohtaja on vastannut tuotannosta. Käsittääkseni Kymin hienopaperille ja päällystyslaitokselle haetaan yhteistä käyttöorganisaatiota ja työ muotoutuu tarkemmin sen mukaan, millainen organisaatio tulee olemaan”, Lindahl arvioi ensivaikutelmaansa.

Uutta aiemmin LWC-tehtailla työskennelleelle Lindahlille on pohjapaperin tekeminen erillään päällystyskoneesta. ”Täällä ei pysty enää vaikuttamaan pohjapaperin valmistukseen, jos siinä havaitaan vikaa päällystyskoneella. Luulen kuitenkin, että toimintamalleja voidaan parantaa. Kymin Nousee -malli lienee oikea menettelytapa: asetetaan olemassa olevia työskentelytapoja kyseenalaiseksi ja pyritään löytämään uusia.”

Uusi työkalu on Lindahlin mukaan hieman kapea verrattuna Euroopan uusimpiin investointeihin. ”Meidän on pakko kilpailla laadulla ja joustavuudella, joihin isot tuotantolinjat eivät pysty. Kilpailu on kovaa ja kustannukset pyritään saamaan alas. Tapa, jolla selvitetään, on että kaikki puhaltavat yhteen hiileen.”

Tuotettava paperi on siinä mielessä uutta, että hän on aiemmin tehnyt aikakauslehtipaperia. ”Periaatteessa paperintekemisessä ei liene suurta eroa. Nyt opin yhden laadun lisää. Myös asiakkaat ovat erilaisia. Kun aikakauslehtipaperipuolella toimitettiin rullia, hienopaperia ostetaan enemmän kappaletavaranä.”

St. Etiennen tehtaalla Lindahl oli teknologiapäällikön tehtävissä – tehdas valmistaa vuosittain reilut 200 000 tonnia LWC-paperia. Ennen Kymmene-konsernin palvelukseen siirtymistään hän työskenteli Madison Paperin palveluksessa USA:ssa SC-paperitehtaalla ja Metsä-Serlan Kirkniemen tehtaalla, jossa valmistetaan sekä SC- että LWC-paperia.

**”Meillä on täällä tänä päivänä asiat aika hyvin. Tehtaan henki ja usko huomiseen ovat hyvät – myös vanhoilla paperikoneilla. Tietenkään ne eivät voi pyöriä loputtomasti, mutta me luotamme siihen, että Voikkaalle tulee joskus uusi kone”, toteaa koneenhoitaja ja Voikkaan paperiammattiosasto 36:n puheenjohtaja Risto Kärkkäinen.**

Kaukas Oy:n Voikkaan paperitehtaan PK 17:n koneenhoitajana työskentelevä Risto Kärkkäinen on pitkänlinjan paperintekijä. Yli 30 vuoden aikana ovat tulleet tutuiksi lähes kaikki Voikkaan paperitehtaan paperikoneet ja paperinvalmistuksen eri ammatit. Jaalan Siikavasta vuonna 1960 paperitehtaalle työnhakuun lähteneen Kärkkäisen paperimiehen taival alkoi putsari- ja prässipojan hommilli jatkuen 2. rullamiehenä, vararullamiehenä, rullamiehenä, si-

## SERTIFIKAATTI MAALISKUUSSA:

### Laatujärjestelmä kunnossa

**Kymin paperitehtaan laatujärjestelmä arvioitiin virallisesti helmikuun alkupuolella. 8.-11.2. pidetyn laatuauditoinnin aikana Suomen Standardisointiliiton, SFS:n, arvioijat kävivät läpi Kymin paperitehtaan laatuun liittyvät toiminnot.**

Arvioitavia kohteita olivat paperikoneet 7-9, päällystyslaitos, hiomo, arkki- ja varastot sekä tehtaaseen liittyvät osto-, myynti- ja kunnossapitotoiminnot. Myös valmistukseen ja myyntiin liittyvät tietojärjestelmäasiat arvioitiin, samoin kuin henkilöstön kehittäminen, osa tutkimuskeskuksesta ja vesilaitos.

Kymin laatujärjestelmä perustuu ISO-9002 -standardiin. ”Yhä useampi asiakas edellyttää nykyisin tehtaalta takuuta toimivasta laadusta. Laatujärjestelmä takaa ostajalle, että tehtaalla on edellytykset tuottaa jatkuvasti tasalaatuisia tuotteita ja lisää siten asiakastytyväisyyttä”, arvioi Kymin Paperiteollisuus Oy:n markkinointijohtaja Peter Hut-

ton. Järjestelmä sisältää kuvauksen tehtaasta kaikista toiminnoista, ohjeet, käsityspotit jne. Järjestelmässä on ylläpidettävää ohjeistoa noin 23 000 sivua.

Arvioinnin aikana SFS:n edustajat vertasivat laatuun liittyviä toimintoja standardin vaatimuksiin sekä Kymin itselleen asettamiin vaatimuksiin. Olemassa olevaa rakennetta, se että vastuut ja valtuudet olivat selvillä, ohjeistukset ja dokumentointi sekä raportointi kunnossa.

Arvioinneissa löydettiin joitain lieviä poikkeamia standardista. Ne tullaan korjaamaan ja Kymin saa ISO-9002 -laatusertifikaatin maaliskuussa.

#### Selkeä dokumentointi

SFS:n mukaan laatujärjestelmän pohjana on erittäin selkeä dokumentointi, jonka jatkohyödyntäminen riippuu henkilöstön asenteista ja osallistumisesta. SFS arvioi havaittujen poikkeamien laadun ja määrän olevan hyvin

vähäinen suhteessa laatujärjestelmän laajuuteen.

Laadun tekemisessä ei laatu-päällikkö Lasse Leppäsen mukaan koskaan olla maalissa, vaan kehittäminen jatkuu. Laatujärjestelmä ei sinällään tee mitään, vaan on johtamisen väline, jonka voi kohdistaa tuoteteseen, omaan toimintaan sekä kannattavuuteen.

Laatujärjestelmän rakentaminen alkoi syyskuun puolivälissä vuonna 1990. Urakka on niellyt kymiläisten työpanoksena 12 miestä vuorokauden. Sen lisäksi apuna käytettiin ulkopuolista konsulttia ohjaamassa projektia. Projektin aikana koulutettiin koko laatujärjestelmän alueella työskentelevä henkilöstö.

**Auditointi käynnissä Kuusaniemen paperivarastolla. Oikealla SFS:n arvioija Jussi Moisio, vasemmalla vastomestari Tom Aalto ja sisäisten kuljetusten päällikkö Pentti Eskelinen**



## RISTO KÄRKKÄINEN 50 V

### ”Yhteistyötä tarvitaan jatkossakin”

linterimiehenä, varakoneenhoitajaksi ja koneenhoitajaksi.

”Voin rehellisesti sanoa, että mie tykkään paperin tekemisestä”, hän toteaa. Nykyinen ”oma” kone PK 17 on mieluisin. Hän työskenteli aiemmin pitkään PK 16-17:n varakoneenhoitajana.

Ammattiyhdistystoiminta alkoi vetää miestä mukanaan 1960-luvun loppupuolella. Voikkaan paperiammattiosaston 36:n puheenjohtajan tehtävät ja eri luottamusmiestehtävät ovat kuuluneet Kärkkäisen arkipäivään 1970-luvun alusta lähtien.

#### Yhteistyötä ja kompromisseja

Nykyinen lama ei ole Kärkkäisen mielestä mikään outo ilmiö:

huonoja aikoja on eletty ennenkin ja aina niistä on selvitetty.

Vuosien varrella – niin hyvien kuin huonojenkin – asiat ja ihmiset muuttuvat. Voikkaan tehtaassa hengessä ja väen asenteissa alkoi jo 1980-luvulla merkittävä muutos, joka hänen mielestään näkyy parhaiten eri osastojen välisen yhteistyön kehittymisenä. ”Nyt pelataan puusta tilaajalle saakka linjassa. Yhteistyössä hiomon, paperitehtaan ja konekorjaamon välillä on tapahtunut mullistus. Ennen ei voitu edes oikein keskustella – nyt keskustellaan.”

Kiireinen ammattiyhdistysmies kertoo haastattelun lopuksi toivovansa, että vaikeista ajoista huolimatta yhteistyö ja asioiden

yhdessä eteenpäin vieminen säilyisivät Voikkaan tehtaalla. Se on sekä tehtaalle, ihmisten että ammattiyhdistysliikkeenkin kannalta tärkeää.

”On ymmärrettävää, että joissakin asioissa työnantaja ja työntekijä ovat periaatteellisesti täysin eri mieltä. Nekin on pystyttävä sovitteluun, tekemään kompromisseja. Jos jompikumpi osapuoli heittäytyy jääräpäisesti oman näkemyksensä ajajaksi, ei siitä seuraa hyvää kellekään. Tämä pätee myös valtakunnallisesti.”

Risto Kärkkäinen täyttää 50 vuotta maaliskuun 2. päivänä. Synttärilahjeja juodaan Voikkaan työväentalon 3. kerroksessa klo 11-16.



Kunniamerkin saaneet yhteiskuvassa, vas:lta Pertti Salminen, Pentti Vättö, Marjatta Käki, Reijo Hölsä, Boris Sundholm, Jouko Paavilainen, Pertti Lehtola, Helena Mauno, Esko Niittymäki ja Raimo Puranen.

## Kunniamerkkejä Kymmene Oy:n palveluksessa oleville

Tasavallan presidentti myönsi viime itsenäisyyspäivänä yhdeksälle Kymin Paperiteollisuus Oy:n palveluksessa olevalle henkilölle kunniamerkit. Merkkien jako suoritettiin 8.2. Kymen joutokunnan huvilassa järjestetyssä juhlatilaisuudessa.

Kunniamerkit jakoi toimitusjohtaja Pehr-Eric Pätt hallintojohtaja Lasse Mäkelän avustamana. Kaikki kunniamerkin saaneet kymiläiset ovat pitkään toimineet saman työnantajan palveluksessa.

Suomen Leijonan ritarimerkin sai tehtaanjohtaja Boris Sundholm ja Suomen Leijonan ansioristin rehtori Esko Niittymäki.

Suomen Valkoisen Ruusun 1. luokan mitalin kultaristein sai käyttökonekko Raimo Puranen ja Suomen Valkoisen Ruusun 1. luokan mitali myönnettiin sähköasentaja Reijo Hölsälle ja va-

kuutussihteeri Marjatta Käelle. Suomen Valkoisen Ruusun mitalin saivat jakelun esimies Pertti Lehtola, yhteysihiteeri Helena Mauno, vesilaitoksen hoitaja Pertti Salminen ja trukinkuljettaja Pentti Vättö.

Samassa tilaisuudessa luovutettiin Suomen Leijonan 1. luokan ritarimerkki johtaja Jouko Paavilaiselle Kymmene Oy:n konsernihallinnosta.

A. W. ROBERSON:

Jos henkilö tekee vain sen mitä häneltä vaaditaan on hän orjan asemassa. Jos hän tekee enemmän on hän vapaa.

"Miten saada ihmiset vapaiksi, tekemään innostuen ja ajatuksella työtään, on johtamisen perusongelma? Antamalla vapauksia, joita vastaan on vastuita, voidaan päästä organisoitunutta toimintaan. Vastuun tulee työelämässä määritellä suunta, johon organisaatiot pyrkivät." Näin pohtii koneosaston työn suunnittelija Pentti Suokas.

## PENTTI SUOKAS 50 V Mietteitä johtamisesta

"Riittävän monta vastuualuetta rinnakkain muodostavat tarvittavat toiminnot.

Kaikki valvontaorganisaatiot, jotka rajaavat vapautta, nakertavat myös vastuita ja halua tehdä enemmän työtä. Kuitenkin suurissa työorganisaatioissa – joissa vastuualueet ovat hyvin kapeat, myös vapaudet ovat vähäisiä – joudutaan tilanteeseen, jossa ihmisen motivaatio joutuu koville. Työhön pitää saada sisältöä.

Suuri osa ihmisistä haluaa tehdä työnsä hyvin ja sen kautta saavuttaa arvostusta. Mutta on pieni osa, joka käyttää heille työssä annettua luottamusta väärin. Näiden väärinkäytösten karsimiseen tarvitaan valvontajärjestelmiä. Väärinkäytösten tapana on levitä herkästi ympäristöön, joten ne olisi heti kitketävä pois.

### Miten organisoidaan toimiva työyhteisö?

Tuotannon muodostavat pienet, luonnollisen johtajan vetämät ryhmät, jotka hoitavat kaiken vastuualueella tapahtuvan toiminnan. Tavoitteet asetetaan johdon kanssa yhteistoiminnassa. Ryh-

män on itse aktiivisesti osallistuttava tavoitteiden määrittelyyn. Ryhmä vastaa tavoitteiden saavuttamisesta ja kustannuksista.

Tällaiset ryhmät muodostaisivat verkoston, jonka osien välisiin kontakteihin pitää kiinnittää huomiota byrokratian estämiseksi.

Normaali tuotanto pyörisi varmaan tällä tavoin.

Mutta tuotannon pitää kehittyä, miten se hoidetaan?

Kysyä voi myös, käytämmekö kirjoilla olevia hyvin koulutettuja ihmisiä väärin sitomalla heidät pyörittämään rutiineita ja vartioimaan toisten tekemisiä, vaikka heillä olisi parhaat mahdollisuudet hoitaa tuotannon ja tuotteiden kehittämistä. Kehitystoimet pitäisi selkeästi erottaa päivittäisestä tuotannosta.

Muutosten toteuttamiseen olisi pystyttävä keskittämään parhaat ihmisten johtajat, jotka ovat kannuksensa ansainneet, ja kaikkien kunnioittamat henkilöt.

Tällöin päästäisiin tilanteeseen, jossa tekniikan kehitystä johtaisivat teknokraatit ja sen käyttöönottoa luonnolliset johtajat.

Työstään innostunut ihminen ei työhön väsy, hänen vireytensä kasvaa omaa työtä suunnitelllessaan, stressistä ei näy jälkeäkään."

Pentti Suokas täyttää 50 vuotta 22. maaliskuuta. Vastanotto on kotona Tähteenrinne 39:ssä klo 13-19.

## TUOMO SIMOLA 50 V Kuljetus on osa tuotetta

Kuljettaminen ei ole itsenäinen toiminto, vaan osa tuotetta ja myyntitapahtumaa. Tulevaisuudessa metsäteollisuuden tuotteiden myynnissä siirrytään aina lähemmäs asiakasta.

Logistiikalla pyritään optimoimaan koko tapahtumaketju: tuotteiden ja raaka-aineiden kuljetusta ja varastointia sekä vastaavasti oman tuotteen kuljetusta, varastointia ja jakelua. Tavoitteena ovat optimaaliset eräkoot ja kuljetusreitit, tarkoituksenmukaiset kuljetusvälineet jne.

"On tärkeää tarkastella ketju kokonaisuutena. Yhden osatekijän optimointi voi heikentää kokonaisuutta, koska ketju on yhtä vahva kuin sen heikoin lenkki", tuumii Kymmene Oy:n logistiikan hallintopäällikkö Tuomo Simola.

Toimitusketjun tehokkuuteen ja tarkoituksenmukaisuuteen kiinnitetään hänen mukaansa yhä enemmän huomiota – se nähdään entistä enemmän kilpailuetuna: logistisia menetelmiä kehittämällä voidaan lisätä kuljetusketjun tehoa.

"Tuotteiden liikuttamiseen käytettävä tekniikka, eli autot, junat ja laivat, ovat pitkälle kehittyneitä. Saumakohdissa, joissa siirrytään kuljetusmuodosta toiseen, on suuria kehittämismahdollisuuksia. Niissä toimitaan hyvin pitkälle perinteisin keinoin ja perinteisten ajatusmallien mukaisesti", Simola selventää.

Kuljetuksissa ei ole kyse pikurahoista. Metsäteollisuuden kustannuksista kuljetukset muo-

dostavat toiseksi suurimman menoerän.

Kehittämällä ja parantamalla toimintojen palvelutasoa tuotteille kyetään saamaan lisäarvoa. Mahdollisina esimerkkeinä Simola mainitsee toimitusten tihentämisen ja tuotevarastojen kiertonopeuden lisäämisen. Tehokkuuden lisääminen tuo mukanaan myös kustannussäästöjä.

"Varastointi- ja jakeluketjuun sitoutuu runsaasti pääomaa. Kuljetusketjussa on myös liian monta välikäsittelyä. Jos toimintoja kehittämällä tuotteelle pystytään saamaan lisäarvoa ja samalla säästetään kustannuk-



sia, yhteisvaikutus voi rahallisesti olla merkittävä. Esimerkiksi Kymmene-konsernin kotimaisten yhtiöiden vientikuljetuksissa pyörii vuosittain yli miljardi markkaa."

Tuomo Simola täyttää 50 vuotta 10. maaliskuuta. Vastanotto on Koskelassa klo 14-17.

## MEMO-NURKKA

### Sähköposti yritysten välisessä viestinnässä

Sähköpostia käytetään jo varsin vilkkaasti Kymmene-konsernin sisäisessä viestinnässä. Se on löytänyt paikkansa muiden viestintävälineiden rinnalla ja niiden täydentäjänä.

Sähköpostia voidaan lähettää myös oman konsernimme ulkopuolelle. Konsernista lähetetään noin 2 000 sanomaa kuukaudessa muihin yrityksiin. Ne, jotka ovat osallistuneet memon monista mahdollisuuksista kertoviin info-tilaisuuksiin, ovat saaneet jo pikakatsauksen yhteydenottomahdollisuuksiin.

Kiinnostus sähköpostin käyttöön myös yritysten välisessä viestinnässä on lisääntymässä. Sähköpostin lähettäminen on helppoa ja nopeaa varsinkin yrityksiin, jotka tavoitetaan Memo/Netin kautta. Tällaisia yri-

tyksiä ja yhteisöjä ovat esimerkiksi VR, Enso, KOP, Pohjola, Kela, Valmet, Pappersgruppen, Yhtyneet Paperitehtaat, Metsähallitus ja Metsäteollisuuden työnantajaliitto.

Jos haluat selata, mitä yrityksiä ainakin on mahdollista tavoittaa sähköpostitse, mene ensiksi F2:lla hakemistoon. Kirjoita sen jälkeen kohtaan Alue, josta haetaan COMPANY (oletusarvona on KYMEMO). Tarkista, että käyttäjätyyppi kohdassa kirjoitinkäyttäjät on K. Kun painat enteriä, saat listan joka sisältää yli 8 000 yrityksen nimen. Lisätietoja hakemistojen käytöstä ja sähköpostiyhteyksistä saat joko tukihenkilöltäsi – Kuusankoskella Ritva Rätt (memotunnus RATTRI) – tai minulta.

Kerttu Rossi

MERKKIPÄIVÄT



Risto Kärkkäinen

50 vuotta

Koneenhoitaja **Risto Kärkkäinen** Voikkaan paperitehtaan PK 16-17:ltä täyttää 50 vuotta 2.3. Hän on syntynyt Jaalassa.

Risto Kärkkäinen tuli putsarin tehtäviin Voikkaan paperitehtaalta vuonna 1960. Tämän jälkeen hän on toiminut paperitehtaalla useissa eri tehtävissä, kuten mm. prässipoikana, 2. rullamiehenä, vararullamiehenä, rullamiehenä, silinterimiehenä ja varakoneenhoitajana. Nykyisessä tehtävässään PK 17:n koneenhoitajana hän on ollut vuodesta 1991 lähtien.

Paperiliiton Voikkaan osasto 36:n puheenjohtajana Kärkkäinen on ollut vuodesta 1970. Hän on toiminut PK 16-17:n koneenhoitajien luottamusmiehenä vuodesta 1978 lähtien. Aiemmista luottamustoimista mainittakoon paperitehtaan neuvottelevan luottamusmiehen tehtävät v. 1971-78 ja varapäluottamusmiehen tehtävät v. 1971-77. Paperiliiton liittotoimikunnan jäsen Kärkkäinen on ollut vuodesta 1985. Liittovaltuustoon hän kuului v. 1972-85. Risto Kärkkäinen on kuulunut Kuusankosken Tehtaitten Avustuskassan hallitukseen vuodesta 1970 lähtien ja on tällä hetkellä sen puheenjohtaja.

Kärkkäisen menneistä kunnallisista luottamustoimista mainittakoon jäsenyys nuoris-, liikenne- ja verolautakunnissa. Tällä hetkellä hän on Kouvolan Seudun Osuuspankin johtokunnan varajäsen.

Risto Kärkkäisen vapaa-aikaan kuuluu mökkeily, kalastus ja sienestys. Merkkipäivänä kahvipannu on kuumana Voikkaan työväentalon 3. kerroksessa klo 11-16.

Vuoromestari **Mikko Pöyhönen** Kuusanniemen höyryvoimalaitokselta täyttää 50 vuotta 14.3. **Matkoilla.**



Tuomo Simola

Hallintopäällikkö **Tuomo Simola** Kymmene Oy:n logistiikkatoiminnoista täyttää 50 vuotta 10.3. Vastaanotto Koskelassa klo 14-17.



Pentti Suokas

Työsuunnittelija, teknikko **Pentti Suokas** tehdaspalvelun konekorjaamopalveluista täyttää 50 vuotta 22.3. Hän on syntynyt Tarvasjoella.

Yhtiön palvelukseen Pentti Suokas tuli vuonna 1973 korjausmestariksi Kymin korjauspajalle. Nykyisessä tehtävässään hän on ollut vuodesta 1990 lähtien. Ennen yhtiöön tuloaan Suokas työskenteli mm. Nokian Savion tehtaalla, Valmetin Rautapohjan tehtaalla ja Imatran Rautatehtaalla.

Pentti Suokas on ollut aktiivisesti mukana Kuusankosken Tekniset r.y:n toiminnassa vuodesta 1975 lähtien. Teknisten johtokunnan työskentelyyn hän on osallistunut vuodesta 1978, viimeiset kymmenen vuotta sen puheenjohtajana. Teknisten Liiton Kymen piirin toiminnassa hän on ollut mukana vuodesta 1980 alkaen toimien neljänä vuonna sen järjestöjohtajana ja pari kautta varapuheenjohtajana. Vuonna 1989 hänet valittiin Teknisten liittovaltuustoon, missä hän on toiminut työelämän kehittämissuosituskunnan varapuheenjohtajana. Vapaa-aikanaan Pentti Suokas harrastaa mielellään hiihtoa ja laskettelua sekä golfia, jonka pelaamisen hän aloitti viime kesänä. Vastaanotto klo 13-19.

Brita joutui hevosityttö



Kun suunnittelija **Brita Perälä** siirtyi eläkkeelle konsernin tietohallinnosta tammikuun lopussa, oli häntä viimeisen työpäivän päätyttyä odottamassa yllätys teollisuusoppilaitoksen pihamaalla. Hämmästynyt mutta naurusuinen Brita istutettiin jaalalaisen **Ilkka Tokkolan** ohjastamaan hevosityttöä yhdessä hevostiehen apumieheksi valitun osastopäällikkö **Kari Kantolan** kanssa.

Brita Perälä ehti työskennellä yhtiön eri osastoilla yhteensä hieman yli 40 vuoden ajan. Tästä ajasta hän oli tietohallinnon palveluksessa vuodesta 1967.

HENKILÖSTÖPALVELU TIEDOTTAA

Edes kerran talvessa suksille  
**Aarnihiihtoon**

24-tuntinen Aarnihiihto hiihdetään jälleen lähes täydenkuun aikaan 5.-6.3. Eerolassa. Aarnihiihto alkaa pe 5.3. klo 15 ja päättyy seuraavana päivänä klo 15. Öisen kuutamohiihdon tunnelmaa lisätään sytyttämällä illan hämärtyessä Eerolan pihapiiriin jätkänkynttilät ja rakovalkea.

Viime vuonna Aarnihiihtoon osallistui 20 joukkuetta, hiihtäjiä oli yhteensä 402. Nämä luokitukset ovat jälleen lyötävissä! Hiihtovuoroja voi omassa joukkueessaan varata useammankin kuin yhden, vuoro voi olla tunnin tai kahden mittainen, eikä hiihdettyä matkaa kysellä. Osastoille on lähetetty liikuntayhdyshenkilöiden välityksellä tunti- ja hiihtovuorojen varaamiseksi. Listoja saa lisää henkilöstöpalvelusta.

Eerolassa toimii hiihdon ajan huoltopiste, josta saa mehua, teetä, kahvia, saunomista, opastusta, ystävällisen kohtelun jne. Hiihtoon toivotetaan tervetulleiksi myös Kuusankosken kaupungin, koulujen, yhteisöjen ja seurojen joukkueet.

Kaikkien osallistuneiden kesken arvotaan esinepalkintoja. Tapahduttamaan osallistuneiden yhtiöläisten kesken arvotaan mm. yksi huhtikuun hiihtoloma- viikko Lapissa.

Ellet saa omalta työpaikaltasi tietoa Aarnihiihdosta, soita henkilöstöpalveluun, puh. 2294.

Osastojen viestihiihto

Osastojen välinen hiihtoviesti hiihdetään pe 5.3. klo 17 Eerolassa. Kilpailumuodot ovat 6 x 3 km:n viestihiihto ja 5 x 3 km:n sekaviesti.

Joukkueissa hiihtävien nimet on ilmoitettava viimeistään 5.3. klo 10 mennessä Ky henkilöstöpalveluun, puh. 2294 **Tuula Rantanen.**

Ennen viestiä tai sen jälkeen voi suorittaa jo yhden osuuden Aarnihiihdosta.

Kolmen Kovan Koitos Kuusankoskella

Kymin, Voikkaan ja Kaukaan Lylyn joukkueet ottavat jälleen mittaa toisistaan ti 9.3. Kuusankoskella. Lajeina ovat 8 x 3 km:n viestihiihto, ilma-aseam-

munta ja keilailu.

Viestiä hiihdetään Kuntotyöryssä 8-miehisin joukkuein. Kuusankosken keilahallissa pidettävässä keilakisassa kuuluu joukkueeseen neljä miestä ja yksi nainen. Ilma-aseammunnassa käyvät pistoolimiehet ja -naiset (4+1) kilpansa naapurikaupungin sisäradalla ja villikarjua ammutaan Voikkaan kallioluolassa 3-miehisin joukkuein. Kilpailut alkavat em. paikoissa klo 15.

Lappalalle pilkkimään!

Kuusankosken tehtaitten pilkkimestaruuskisa kamppaillaan sunnuntaina 21.3. Lappalalla.

Sarjat: miehet ja naiset alle ja yli 55 v.

Jälle lähdetään katosrannasta klo 8. Maali, punnitus ja kahvipaikkana on Leirisauna klo 12.30. Kilpailualueena on koko Lappala.

Viikoksi runsaslumiseen Lappiin

Yhtiöläisten Lapinlomaviikolla, viikko 14, Muonion Jeriksellä on vielä muutama lomapaikka vapaana. Maastossa pehmeää, valkoista lunta lähes metri, mainiot ladut, hyvää ruokaa, rantasauna avantoineen ja hyvä matkaseura. Kysele paikkoja Ky henkilöstöpalvelusta.

Uimahalliviikko yhtiöläisille

Kymmene Oy:n ja sen Kuusankoskella olevien osakkuus- ja tytäryhtiöiden henkilöstölle järjestetään maksuton uimamahdollisuus Kuusankosken uimahallissa maaliskuun viimeisellä viikolla, 22.-28.3. Viikon aikana voi käydä uimahallissa kaksi kertaa maksutta, kunhan ensin noutaa tarkoitukseen oikeuttavan lipun Kymin tai Voikkaan henkilöstöpalvelusta. Lippu ei kelpaa muuna aikana.

Ennen lipun luovuttamisesta uimahallin kassalle, on siihen kirjoitettava oma ja yrityksen nimi sekä työosasto. Kaikki näin täytetyt liput osallistuvat arvontaan seuraavalla viikolla. Yksi arvottavista palkinnoista on jo kevään 1993 hiihtoviikko Lapissa, kaamos- tai ruskamatka.

Rakennusosastoa keskitetään

Tallinmontussa sijainnut kiinteistöpalvelun tukikohta palvelutoimintoinen muutti helmikuun alussa muun rakennusosaston yhteyteen Kuusanniemen huoltorakennukseen.

Keskittämällä kiinteitetään tehdasrakennuskunnossapitoa ja ulkopuolisten kiinteistöjen hoitoa. Näin saavutettavalla joustavuudella ja ristiintyöskentelyllä parannetaan edelleen kustannustehokkuutta.

Tallinmontussa jatkaa edelleen teiden ja puistojen ylläpitohenkilöstö.

Ilmoitellaan!

Uutiskymi julkaisee edelleen yhtiöläisten myydään-, ostetaan-, vaihdetaan ym. ilmoituksia. Aineisto lähetetään Kymin viestintäosastolle: Uutiskymien toimitus, keskuskonttorin 2. kerros, puh. (402) 2173. Katso aina edellisestä Uutiskymistä lehteen tarkoitettua aineiston viimeinen palautuspäivämäärä. Ilmoitus on maksuton.

Myytävänä

Kaunis, englantilainen 6-hengen astiasto (n. 25 osaa). Tiedustelut, puh. 402 2182.

Uimahalli on avoinna arkisin klo 6.15-21, la klo 10-18 ja su klo 12-18.

Voikkaan tehtaan pilkkikilpailu

Voikkaan tehtaan pilkkikilpailu pidetään 20.3. klo 7.30-12.30 Niskajärvellä. Kilpailukeskukseksi on Purala. Lähtö kisaan tapahtuu saunarannasta.

Sarjat: yleinen, naiset, eläkeläiset.

Tehdas järjestää kuljetuksen. Linja-autot ajavat seuraavat reitit:

**Linja-auto 1:** klo 6.30 Pilkkanmaan koulu - Kymenranta - Pohjoistie - Valtakatu - Puistokatu - Tähteen alatie - Voikkaan linja-autoasema - Purala.

**Linja-auto 2:** klo 6.30 Harjun aseman kurvi - Harjuntie - Multamäen th. - Mattilantietä Voikkaalle - Jaalantietä Raikon suoran päähän - vanhaa Jaalantietä Hirvelään - Hirveläntie - Lauttatie - Lapinmäki - Voikkaan linja-autoasema - Purala.

Linja-autoasemalla todetaan, tarvitaanko molemmat linja-autot jatko-osuudelle Puralaan. Paluureitti kilpailun päätyttyä päivittäin. Paperiammattiosasto 36:n pilkkikilpailuun osallistuvat tulevat samalla linja-autokuljetuksella (jolla ei ole muuta kyytiä).

Puralan kisasta valitaan 10 hengen joukkue edustamaan Voikkaata 21.3. pidettävässä Lappalan kisassa. Asiaan palataan Puralassa. Kireitä siimoja!

Keräysposliinia

Arabia-vuosilautanen 1993 on lunastettavissa Ky henkilöstöpalvelusta ma 8.3. alkaen. Hinta 170 mk.

Erämaja- ja verlalomailut

Kirjalliset lomahakemukset kesäkaudelle 4.6.-20.8.1993 erämajoille ja Verlaan on toimitettava Ky henkilöstöpalveluun 30.4. mennessä. Erämajoilla kesän lomajaksot ovat viikon mittaisia. Verlan anomuksissa ovat etusijalla 5-7 vrk:n jaksot.

Saunamajat

Lappalan saunamajoja voi varata kesäajalle 4.6.-20.8. Ky henkilöstöpalvelusta 3.5. alkaen.

Oikaisu

Edellisessä Uutiskymissä julkaistiin 40- ja 25-vuotisansiomitalin saajien nimet ja työosastot. Kymmene Oy:n 25-vuotisansiomitalin saaneen **Tapani Tervon** työosasto ei ole liiketoimintojen kehittäminen vaan logistiikan tietohallinto.

ELÄKKEELLE

**Kymin Paperiteollisuus Oy**

■ Lastausmestari **Eero Eriksson** hienopaperi (31 palveluvuotta), käytöntarkkailija **Kristiina Eskelinen** sellutehdas (24), kirvesmies **Tapani Heikkilä** tehdasrakennuskunnossapito (18), rakennustyöntekijäsiistijä **Sirkka Huuskonen** kiinteistöjen siivous (18), sähköasentaja **Alpo Laaksonen** automaatiokunnossapito (40), polttoainekäsittelijä **Samuli Lappalainen** Kymin höyryvoimalaitos (27), asentaja **Aarno Liimatainen** konekorjaamopalvelut (39), työsuojelupäällikkö **Pentti Paasanen** tehdaspalvelu (35), sähköasentaja **Esko Savolainen** automaatiokunnossapito (37), ylikonemestari **Martti Suokas** höyryvoimalaitokset (28), 1. lämmittäjä **Wiljo Säyriö** höyryvoimalaitokset (31).

**Kaukas Oy**

■ Paperitehtaan työntekijä **Veikko Grönlund** Vo paperitehdas (29 palveluvuotta), lastausmestari **Risto Kanervo** Vo paperitehdas (36), sähkötekniikko **Asser Lukander** Vo automaatio-osasto (38), pituusleikkurin hoitaja **Matti Pekkinen** Vo paperitehdas (32), pakkaaja **Helge Ruokoniemi** Vo paperitehdas (35), huoltomies **Juha Saarenpää** Vo koneosasto (20), huoltomies **Reino Väärälä** Vo paperitehdas (37).

JÄRJESTÖT

**Paperiliiton Kuusankosken os. 19 Pääluottamusmiesten tiedote**

■ Työaikani on klo 7.00-16.00, ruokatunti klo 12.00-13.00.  
 ■ Toimistossa pyrin olemaan tavattavissa klo 7.00-9.00 ja 11.00-12.00.  
 ■ Olen tavattavissa myös puh. 2473, johon minulla on 'piippa' eli 85 eteen.  
 ■ Mikäli et tavoita minua, niin asioita hoitavat myös varapääluottamusmiehet **Lasse Hyttinen** ja **Pentti Vainio**.

Terveisin  
**Eki**

KUOLLUT

■ Edellisen lehden ilmestymisen jälkeen tietoomme tulleet kuolleet eläkkeensaajat:

**Vilho Luoto**, 88, Ky pap F-osasto (kuollut 6.1.), **Anna Puolakka**, 89, Vo paperi (31.1.), **Into Suominen**, 80, Ky pap Y-osasto (26.1.).

**Tiedotus- ja markkinointipalvelusta viestintäosasto**

■ Kymin tiedotus- ja markkinointipalveluosaston nimi on 1.2.1993 suoritettuna organisaatiomuutoksen yhteydessä muutettu viestintäosastoksi.

Sen vastuualueeseen kuuluvat yhtiön viestintä- ja arkistotoimintojen ohella Kymin yhteiskuntasuhteet, yrityskuvakysymykset (mukaan lukien kannatusilmoitukset ja muu tukitoiminta) sekä markkinointiviestintään koordinointi konsernin kanssa.

Projektiluontoisesti osasto vastaa myös Kymin sisäisen markkinoinnin kampanjoista.

KIITOKSET

Sydämelliset kiitokset työtovereille muistamisesta.

**Martti Laitinen**

(Pahoittelemme tämän kiitoksen jäämistä pois edellisestä lehdestä toimituksen virheen vuoksi.)

Kiitos muistamisesta jäädessäni vapaalle.

**Alpo Kontio**

Lämmin kiitos työtovereille menneistä vuosista ja muistamisesta vaihtaessani vapaalle.

**Pentti Lindström**

Sydämelliset kiitokset ystävälle ja työtovereille muistamisesta jäädessäni eläkkeelle.

**Brita Perälä**

Parhaimmat kiitokset vuosien yhteistyöstä ja osakseni tulleesta huomaavaisuudesta siirtyessäni vapaalle.

**Reino O. Jokinen**

Parhaat kiitokseni muistamisesta ja menneistä vuosista jäädessäni vapaalle.

**Aarno Liimatainen**

Parhaat kiitokset muistamisesta työnjohdolle ja työkavereille.

**Hannu Sinisalo**

Lämpimät kiitokset muistamisesta.

**Tapani Kivelä**

Tuhannet kiitokset kaikille!

**Orvokki Granberg**

Pomot ja työkaverit. Kiitos menneistä yhteisistä työvuosista.

**Tapani Heikkilä**

Kiitos muistamisesta.

**Terttu Vierumäki**

**Valveesta hienopaperit-toimialan johtaja**



Veijo Valve

■ Kymmene Oy:n hienopaperit-toimialasta vastaavaksi varatoimitusjohtajaksi ja konsernijohtokunnan jäseneksi on kutsuttu 1. huhtikuuta 1993 lähtien Kymmene Oy:n saksalaisen tytäryhtiön, Nordland Papier AG:n toimitusjohtaja, valtuut. **Veijo Valve**, 63.

Hän toimii 30. syyskuuta 1993 asti Nordland Paperin toimitusjohtajana, jossa tehtävässä hän on ollut vuodesta 1969 lähtien.

Nordland Paperin johtokunnan jäseneksi 1. huhtikuuta alkaen ja yhtiön toimitusjohtajaksi 1. lokakuuta 1993 lähtien on nimitetty tekn.toht. **Eckehardt Hamann**, 52.

Hän siirtyi Nordland Paperille oman konsulttiyrityksensä palveluksesta. Aiemmin Hamann on toiminut mm. Feldmühlen johtokunnan jäsenenä ja Bosch GmbH:ssä.

**Valmisteltu pitkään**

"Hienopaperit-toimialan kehittämissuunnitelmia on valmisteltu pitkään. Lopulliset linjat tehdään kesän kuluessa", Valve arvioi.

Hienopaperit-toimialaan kuuluvat Kymmene Oy:n suomalainen tytäryhtiö, Kymin Paperiteollisuus Oy, saksalainen Nordland Papier AG sekä Kymmene France S.A:n Docelles'n tehdas Ranskassa.

**Logistiikan kehitystoiminta yhtiöitetään**

Kymmene Oy on päättänyt yhtiöittää logistiikan tutkimus- ja kehitystoiminnan sekä logististen järjestelmien ylläpidon.

Henkilöstö ja toiminnot siirtyvät Kymmene-konsernin omista-

**Kymin Paperiteollisuus Oy C- ja MG-paperi**

■ Päälystyslaitoksen tuotantopäälliköksi on 8.2.1993 nimitetty dipl.ins. **John Lindahl**, 33. Lindahl siirtyy Kuusankoskelle Kymmene Oy:n Ranskassa toimivan tytäryhtiön Chapelle Darblayn Saint Etienne du Rouvrayn tehtaalta, jossa hän toimi teknologian kehittämissuunnittelijana.

Ennen Kymmene-konserniin siirtymistään Lindahl on työskennellyt mm. Metsä-Serla Oy:n Kirkiniemen tehtailla ja Myllykoski-ryhmään kuuluvan Madison Paper Industries -yhtiön tehtaalla USA:ssa.

**Energiantuotanto**

■ Dipl.ins. **Juha Kouki**, 33, nimitetään 1.3.1993 alkaen Kymin ja Kuusanniemen höyryvoimalaitosten käyttöpäälliköksi. Tätä ennen Kouki on toiminut höyryvoimalaitosten käyttöinsinööriä.

Dipl.ins. **Jouni Punnonen**, 30, nimitetään 1.3.1993 alkaen voimaosaston käyttöinsinööriksi. Punnonen on työskennellyt aikaisemmin tutkimusinsinööriä Kymmene Oy:n voimaloissa.

**Tietohallinto**

■ Järjestelmäpäällikkö **Eero Oksa**, 37, siirtyy konsernin myyntiyhtiöjärjestelmien kehitystehtäviin 1.6.1993 - 31.12.1994 väliseksi ajaksi Brysseliin. Ulkomaan komennuksen aikana hän raportoi



John Lindahl



Juha Kouki



Jouni Punnonen



Pekka Sipiläinen

maan lappeenrantaan Karelia Logistics Oy:öön, jonka nimi muutetaan Kymmene Logistics Oy:ksi. Karelia Logistics, jonka palveluksessa on 6 henkilöä, siirtyi Kymmene-konsernin omistukseen viime vuonna.

Siirtyminen koskee 15:tä Kymmene Oy:n palveluksessa Kuusankoskella, Lappeenrannassa ja Lontoossa työskentelevää henkilöä. Kuusankoskella tällaisia ovat logistiikan atk-kehitysosaston henkilöstö ja hallintopäällikkö **Tuo-**

**mo Simola.**

Henkilöstö siirtyy uuteen yritykseen vanhoina työntekijöinä ja jatkaa työtään nykyisissä toimipaikoissa. Henkilöstön kanssa on käyty asiaan liittyvät yt-neuvottelut.

Toimenpiteen tarkoituksena on tehostaa tutkimus- ja kehitystoimintaa keskittämällä resursseja painopistealueisiin ja lisäämällä asiakaskeksyyttä. Toiminnan yhtiöittäminen toteutetaan 1.5.1993 mennessä.



KYMIN PAPERITEOLLISUUS KYMMENE

NRO 2/1993

**UUTISKYMI**

Kymin Paperiteollisuus Oy:n julkaisu 53. vuosikerta

Toimitus: Kymin Paperiteollisuus Oy, viestintäosasto, 45700 Kuusankoski, puh. vaihte (951) 4021, teleksi 52211 kymco sf, telekopio (951) 402 2186. Memotunnus KYTIED. ■ Päätoimittaja Reijo Virta, puh. (951) 402 2186, toimitussihteeri Kimmo Rekimies, puh. (951) 402 2169, toimittaja Irna Nieminen, puh. (951) 402 2173, valokuvaaja: Tuomo Pitkänen, puh. (951) 3745 068. ■ Osoitteenmuutokset: Terttu Niilo-Rämä, puh. (951) 402 2167. ■ Kirjapaino: Kouvolaan Painotalo Oy, Korjalankatu 25, 45130 Kouvola, puh. vaihte (951) 371 1501. ■ Paperi: Griffin KymexCote 115 g/m<sup>2</sup>. ■ ISSN 0358-416X. ■ Lehden seuraava numero ilmestyy 26.3. Lehden tarkoitettua materiaalia on oltava toimituksessa viimeistään 12.3. klo 16.00.

## Uusinta jätteenkäsittelytekniikkaa Lamminmäkeen syksyllä

■ Kaatopaikan suunnittelu Lamminmäkeen etenee. Kuusankosken kaupungin terveystalokunta myönsi kaatopaikalle joulukuussa sijoituspaikkaluvan, joka on nyt saanut lainvoiman.

Kaatopaikan rakennustyöt päästään aloittamaan toukokuun aikana.

Kehitysjohtaja **Heikki Hassi** Kymen Paperiteollisuus Oy:stä toteaa, että sana "kaatopaikka" ei ole oikea termi kuvaamaan Lamminmäessä aloitettavaa, vi-

meisintä jätteenkäsittelytekniikkaa käytävää teollisuusjätteen kontrolloitua käsittelyä ja sijoitusta.

Nykyisellä Saksanahon kaatopaikalla aloitetaan kevään kuluessa alueen viimeistelyyn liittyvät työt.

"Nykyisten jätehuoltoperiaatteiden mukaan jätteen läjitysalue on valmis vasta, kun sen käyttö on aikanaan lopetettu ja alue on maisemoitu."

## Radonmittaus aloitettiin

**Kymen työpaikoilla aloitettiin radonmittaukset helmikuussa. Ensi vaiheessa mittauksia tehdään säteilyturvakeskuksen ohjeiden mukaisesti valituissa työpisteissä ja tarvittaessa niitä täydennetään saatujen tulosten perusteella. Mittauspisteitä on reilut 20.**

■ Työpaikoille on jaettu säteilyturvakeskuksen toimittamia radonpitoisuuden mittauspurkkeja, joita pidetään työtiloissa noin kuukauden ajan. Radonin aiheuttama säteily jättää purkeissa olevaan muovikalvoon jälkiä, joiden lukumäärän säteilyturva-

keskus laitteillaan mittaa palautuksen jälkeen.

Tulosten arviointi ja jatko-toimenpiteet tehdään yhdessä suojelu- ja työterveysosaston kanssa.

Itä-Uusimaa, Kymenlaakso ja Etelä-Häme muodostavat laajan yhtenäisen alueen, jolla radonpitoisuus on selvästi korkeampi kuin muualla Suomessa. Pitoisuus voi olla huomattava riippumatta siitä, minkälaiselle maatai kivilajille talo on rakennettu.

Säteilylaki velvoittaa työnantajan selvittämään työpaikan altistusolosuhteet, jos radonpitoisuuden epäilyllään ylittävän enimmäisarvon.

## Simpukoita ja meduusoja

Suomen Paperitaidegalleriassa on vielä maaliskuun 7. päivään asti mahdollisuus tutustua kouvolaisyntyisen taiteilijan **Sirkka-Liisan Longan** näyttelyyn "Simpukkahovi". Merenrantatunnelmaisen näyttelyn avajaisia vietettiin 27.1.

Simpukkahovissa on nimensä mukaisesti paljon simpukoita. Gallerian lattialla kvartsihiekkalla lepäävät pienet sini- ja kaspasimpukat on valmistettu pelava- ja puuvillamassasta aitojen

simpukankuorien päälle 'valamalla', minkä jälkeen ne on värjätty. Esillä on myös mielikuvituksellisia meduusoja ja isoja simpukoita.

Pastellimaalauksistaan tunnettu Sirkka-Liisa Lonka innostui paperitaiteesta vajaat pari vuotta sitten. Longan paperimassasta tekemiä kivireliefejä on ollut esillä mm. Heinolan taidemuseossa, Taidemaalariiliiton galleriassa Helsingissä ja Kivimuseossa Espoon Otaniemessä.



Sirkka-Liisa Longan 'Simpukkahovissa' asustaa myös joukko keveästi leijaillevia meduusoja.

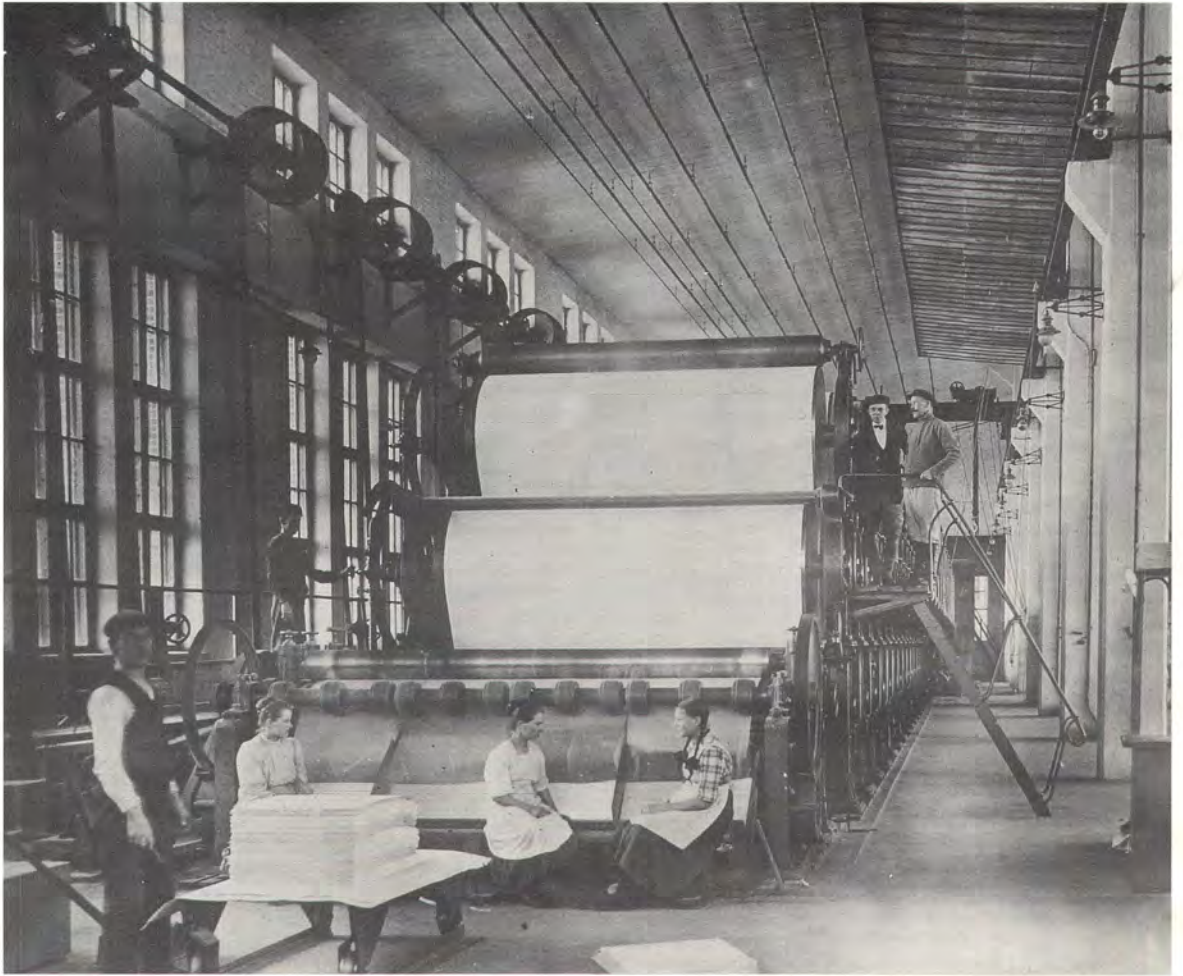
## Uudet verokortit

■ Uudet verokortit tulevat voimaan 1.4.1993. Verokortti on toimitettava työnantajalle ensi

tilassa.

Työntekijät toimittavat verokorttinsa omalle palkanlaskijalle keskuskonttorin ensimmäiseen kerrokseen. Toimihenkilöt postittavat verokorttinsa **Maarit Hämmäläiselle** niin ikään keskuskonttorin ensimmäiseen kerrokseen.

## KUKA TUNNISTAA KUVAN?



■ Viimekertaiseen kuva-arvoitukseen saimme täydellisen selvityksen **Niilo Hamarilta**, joka tunnisti kuvasta itsensä (edessä oikealla) ja muisti tarkasti myös kuvassa olevat muut henkilöt, vaikka kuva on otettu jo vuonna 1937 Voikkaan sellutehtaan konttorissa. Hamari työskenteli tuohon aikaan tehtaalla apulaispiirtäjänä. Hamarin tiedot vah-

vistivat **Keijo Salonen** ja **Anja Weekman**, joille kummallekin myös parhaat kiitokset yhteydenotosta.

### Mikä kone?

Uutena tehtävänä julkaisemme kuvan, joka on toimituksen tietojen mukaan otettu Voikkaan tehtaalla 1920-luvulla. Voisiko kysymyksessä olla sellun ylös-

ottokone, koska oikein paperikoneelta tämä ei vaikuta?

Mikäli jollakin on tietoja kuvassa näkyvistä henkilöistä, olemme tietysti myös nimistä kiinnostuneita. Parhaalle tietäjälle on jälleen luvassa pieni palkinto. Soittoja odottavat entiseen tapaan joko **Helena Mauno** puh. 402 2170 tai **Terttu Niilo-Rämä** puh. 402 2167.

### Jatkoa etusivulta.

## Ympäristömerkistä kertova video valmistui

Kymen hienopaperin markkinoinnin käyttöön on valmistunut "Paper, Naturally" -niminen video. Ohjelmassa selvitetään pohjoismaisen ympäristömerkin saamisen edellytyksiä ja kerrotaan ympäristön huomioonottamisesta metsästä lähtien koko tuotantoketjussa.

Englanninkielisenä valmistuneesta ohjelmasta tehdään lähitulevaisuudessa kopioita myös muilla kielillä. Videon käsikirjoituksen on laatinut tiedotuspäällikkö **Reijo Virta**. Kuvakäsikirjoituksen ja animaatiot on tehnyt **Richard Stanley**, joka myös lukee videon selostustekstin. Ohjelman on tuottanut Kari Pirilä Ky. ja ohjannut **Kari Pirilä**.

## Hienopaperilla tuotantoennätyksiä

Hienopaperitehtaan PK 8 seiso tammikuussa muutaman vuorokauden tilauspulan vuoksi. PK 7:llä ja PK 9:llä tuotanto kuitenkin sujui hyvin ja molemmat koneet tekivät vuorokausi- ja kuukausituotantoennätyksensä.

PK 7:llä nettotuotanto vuorokaudessa oli 271,8 tonnia ja rullatuotanto 8 427 tonnia kuukaudessa. PK 9:llä puolestaan vuorokausituotanto nousi 780,5 tonniin ja rullatuotanto 24 196 tonniin kuukaudessa.

## Tepulla hyvä vuosi

Metsäteollisuuden suurista vaikeuksista huolimatta Tehdaspuulle vuosi 1992 oli kokonaisuutena hyvä. Hankintamäärä kohosi 13 % ja kaikki keskeiset puunhankinnan kustannustekijät alenivat, mikä merkitsi puun tehdashintojen 11 %:n laskua. Tehtaiden puuhuolto toimi suunnitellusti alkuvuoden Venäjän puun toimitushäiriöitä lukuun ottamatta.

Tehdaspuu toimitti puuta yli 30 osakas- ja asiakastehtaille. Näiden puun käyttö oli 10,5 miljoonaa m<sup>3</sup>. Alkaneena vuonna tehtaiden käyttöjen ennakoidaan olevan 10 % enemmän eli 11,5 miljoonaa m<sup>3</sup>.

Tehdaspuu osti puuta yksityismetsistä 6,6 miljoonaa m<sup>3</sup>, joka määrä on Tehdaspuun historian suurin. Hankinta- ja käteiskauppojen osuusta tästä oli 27 %, yksi prosenttiyksikkö edellisvuotta enemmän.

Tehdaspuu muutti vuoden aikana ostohinnastoaan kolmeen eri otteeseen. Yksikköhintojen lisäksi muutettiin puukaupan rahoitusehtoja sekä puun mitta- ja laatuvaatimuksia.

Tehdaspuun toiminnan kokonaiskustannukset olivat 2 520 miljoonaa markkaa, eli yhden prosentin edellisuotta suuremmat. Kaksi kolmasosaa tästä kohdistui puun ostoon. Tehdashinnat alenivat keskimäärin 11 % edellisvuodesta.

Tehdaspuun laskennallinen liikevaihto oli 4 % edellisuotta pienempi, eli 202 miljoonaa markkaa. Tilinpäätös osoittaa 170 000 markan voittoa.

# KYMIN PAPERITEOLLISUUS OY:N

## Aloitetoimintaorganisaatio

## Yhteistoimintaorganisaatio

## Ammattijärjestöjen toimi- ja luottamushenkilöt

# Aloitetoimintaorganisaatio 1993 – 1994

### Hallinnon aloitetoimikunta

**Työnantajan edustajat:** Apulaisjohtaja Eero Miettinen (työvoimapäällikkö Pekka Halinen).

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Ympäristönsuojelupäällikkö Harri Jussila (osastopäällikkö Ilkka Parvinen).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Osastosihteeri Terttu Niilo-Rämä (lomakesuunnittelija Leena Orilähde).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Työnopettaja Toivo Tolvanen (tehdasrakennusmestari Raimo Höijer).

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: pääluottamusmies Erkki Mukkila, siistijä Maija Mäkinen (siistijä Marjatta Käätä).

Paperiliiton osasto 85: laboratoriotyöntekijä Sirkka-Liisa Huuromonen (valkaisija L4 Kalevi Pyykkönen).

Kuusankosken Sähkömiehet osasto 74: (puhelin asentaja Tapani Brandtelli on Erkki Mukkilan vara).

### Paperitehtaan aloitetoimikunta

**Työnantajan edustaja:** Johtaja Aulis Koikkalainen.

**Ylempien toimihenkilöiden**

**edustajat:** Käyttötekniikko Kosti Savenius (käyttöpäällikkö Aleksander Schoschkoff).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Trimmittäjä Markku Salmi (tehdaskonttoristi Leena Suur-Askola).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Päivämestari Jukka Sunttila (salimestari Taisto Siitari).

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: merkkääjä Ilkka Haapala (ts-valtuutettu Heikki Tiihonen), sylinterimies Hannu Vuokoski (koneenhoitaja Heikki Miettinen), koneenhoitaja Pentti Tiihonen (päälystyskoneen käyttäjä Mauri Laurila).

### Sellutehtaan aloitetoimikunta

**Työnantajan edustaja:** Johtaja Pekka Koivisto.

**Ylempien toimihenkilöiden edustaja:** Käyttötekniikko Jorma Heino (kunnossapitoinsinööri Pentti Tiihonen).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Konttoristi Ulla Ristola (konttoristi Seija Pekkanen).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** varavuoromestari Esko Kaartinen (vuoromestari Martti Kurtti).

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 85: huoltomies Toivo Konga (valkaisija L4 Kalevi Pyykkönen).

Kuusankosken Metallityöväen osasto 19: asentaja Reijo Pehkonen (asentaja Harri Vuorinen).

Kuusankosken Sähkömiehet osasto 74: sähköasentaja Seppo Pasi (puhelin asentaja Tapani Brandtelli).

### Tehdaspalvelun aloitetoimikunta

**Työnantajan edustaja:** Johtaja Teuvo Karhu.

**Ylempien toimihenkilöiden edustaja:** Osastopäällikkö Ilkka Parvinen.

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Osastosihteeri Senja Erjansalo (osastosihteeri Liisa Salminen).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Työnsuunnittelija Lasse Lieri (kp-suunnittelija Tarmo Lindén).

**Työntekijöiden edustajat:** Kuusankosken Metallityöväen osasto 19: asentaja Pekka Pöysä.

Kuusankosken Sähkömiehet osasto 74: sähköasentaja Haron Dadu (automaatioasentaja Timo Harlin).

Paperiliiton osasto 19: asentaja

Kari Niemi (verhoilija Esa Sormunen).

Paperiliiton osasto 85: (kirvesmies Markku Mäkelä on Pekka Pöysän vara).

### Energiantuotannon aloitetoimikunta

**Työnantajan edustaja:** Johtaja Ilkka Valtonen.

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Käyttöpäällikkö Juha Kouki (kp-päällikkö Rauno Karvinen).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Toimiston esimies Marjatta Jurvanen (tehdaskonttoristi Helena Lukkarinen).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Työnjohtaja Simo Lehto (vuoromestari Martti Jäppinen).

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: päälämmittäjä Jorma Laine (I-lämmittäjä Matti Laine).

Paperiliiton osasto 85: keskusvalvomon hoitaja Hannu Virtanen (haihduttamon hoitaja Jukka Henttu).

Kuusankosken Sähkömiehet osasto 74: varamies Jouni Nokkanen (sähköasentaja Ari Pajari).

# Kymin Paperiteollisuus Oy:n yhteis

## JOHDON JA HENKILÖSTÖN YHTEISKOKOUS

**Työnantajan edustajat:** Varsinaisen jäsenen toimitusjohtaja Pehr-Eric Pätt, hallintojohtaja Lasse Mäkelä (varajäsen apulaisjohtaja Eero Miettinen), tehtaantjohtaja Boris Sundholm (tehtaantjohtaja Aulis Koikkalainen), tehdaspalvelun johtaja Teuvo Karhu (tehtaantjohtaja Pekka Koivisto).

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Käyttöpäällikkö Aleksander Schoschkoff (kassapäällikkö Eila Tiitta), osastopäällikkö Martti Sanaksenaho (käyttöpäällikkö Juha Kouki).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** postittaja Eija Kurtto (varastokonttoristi Satu Silvonen), ostaja Seija Ämmälähti (puhelinvaihteenhoitaja Irma Pukki).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** työnjohtaja Pentti Suokas (päivämestari Jukka Sunttila), suunnittelija Leo Suokas (vuoromestari Verner Helenius).

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: jätevesilaitoksenhoitaja Eero Jaakkola (autonkuljettaja Lasse Hyttinen), rullapakkauskoneenhoitaja Pentti Vainio (merkkaaja Ilkka Haapala), pääluottamusmies Erkki Mikkilä (koneistaja Seppo Matula), trukinkuljettaja Arto Tiihonen (asentaja Pertti Mäkelä), käytöntarkkailija Irma Ojala (pituusleikkurin apunainen Anja Tarkiainen).

Paperiliiton osasto 85: laboratoriotyöntekijä Sirkka-Liisa Huuromonen (käytöntarkkailija Aulikki Halinen), pääluottamusmies Kalle Hautamäki (haihduttamon hoitaja Jukka Henttu), keittäjä L3 Timo Lehmunen (valkaisija L4 Kalevi Pyykkönen).

Kuusankosken Metallityöväen osasto 19: asentaja Tapio Koskinen (asentaja Hari Meriluoto).

Kuusankosken Sähkömiehet osasto 74: sähköasentaja Reijo Hölsä (sähköasentaja Esa Karhu).

## NEUVOTTELUKUNNAT

### Kymin paperitehtaan neuvottelukunta

**Työnantajan edustajat:** Johtaja Boris Sundholm (tuotantojohtaja Jorma Latomäki), johtaja Aulis Koikkalainen (tuotantojohtaja Jorma Latomäki), markkinointi-

johtaja Peter Hutton (myyntijohtaja Peter Löfgren).

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Laboratorioinsinööri Ismo Taskinen (käyttöinsinööri Pekka Rekula).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** tuotantosihteeri Kirsi Sirén (sihteeri Pirjo Virtanen).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Vuoromestari Veikko Sulkusalmi (vuoromestari Timo Apajasaari), päivämestari Jukka Sunttila (varasalimestari Jukka Nyberg).

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: rullapakkauskoneenhoitaja Pentti Vainio (pituusleikkurin apulainen Hannu Lamminaho), merkkaaja Ilkka Ryöppy (merkkaaja Terho Kukkola), merkkaaja Ilkka Haapala (päällystyskoneen käyttäjä Mauri Laurila), valkaisija Arto Paju (valkaisija Mauri Vesala), leikkaaja Juhani Nevalainen (leikkaaja Jukka Mäkelä), trukinkuljettaja Jouni Pennanen (siistiä Paula Poussa).

### Sellutehtaan neuvottelukunta

**Työnantajan edustajat:** Johtaja Pekka Koivisto (kehityspäällikkö Pentti Nokelainen), tuotantopäällikkö Markku Laaksonen (kp-päällikkö Timo Suominen).

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Käyttöinsinööri Kaija Pehu-Lehtonen (kunnossapitoinsinööri Seppo Kylliäinen).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Osastosihteeri Irja Halme (konttoristi Ulla Ristola).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Vuoromestari Verner Helenius (ylimestari Toivo Salo), suunnittelija Leo Suokas (työnjohtaja Juha Inkinen).

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 85: laboratoriotyöntekijä Sirkka-Liisa Huuromonen (käytöntarkkailija Aulikki Halinen), pääluottamusmies Kalle Hautamäki (haihduttamonhoitaja Jukka Henttu), valkaisija L4 Kalevi Pyykkönen (keittäjä L3 Timo Lehmunen), kuorimon hoitaja Juha-Matti Järvinen (valkoleipämön hoitaja Veli Perttula), käytöntarkkailija Leo Puljava (huoltomies Toivo Konga).

Kuusankosken Metallityöväen osasto 19: asentaja Pentti Manninen (asentaja Heikki Silvonen).

### Tehdaspalvelun neuvottelukunta

**Työnantajan edustajat:** Johtaja Teuvo Karhu (osastopäällikkö Timo Honkanen), osastopäällikkö Ilkka Parvinen (osastopäällikkö Markku Pasi).

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Vartiopäällikkö Jari Kannos (käyttö- ja varaosainsinööri Mauri Lakka).

**Teollisuustoimihenkilöiden**

**edustajat:** Konttoristi Paula Järvisalo (osastosihteeri Senja Erjansalo).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Työnjohtaja Pentti Suokas (työnjohtaja Lasse Mykrä), siivoussuunnittelija Marjo Anttila (rakennusmestari Kari Vuorinen), työnjohtaja Keijo Kokko (työnjohtaja Kari Eskelinen).

**Työntekijöiden edustajat:** Kuusankosken Metallityöväen osasto 19: asentaja Pentti Manninen (asentaja Heikki Silvonen).

Kuusankosken Sähkömiehet osasto 74: sähköasentaja Esa Karhu (puhelinasentaja Tapani Brandtell), automaatioasentaja Antero Toivonen (vuoroautomaatioasentaja Taisto Olkkonen).

Paperiliiton osasto 19: koneistaja Seppo Matula (asentaja Kari Niemi), porari Pentti Elg (kaatopaikan vartija Juha Sirén), autonkuljettaja Lasse Hyttinen (veturinkuljettaja Rauno Ääpä).

Paperiliiton osasto 85: kirvesmies Juha Partti (rakennustyöntekijä Väinö Salmela), kirvesmies Antero Poikala (kirvesmies Markku Mäkelä).

### Energiantuotannon neuvottelukunta

**Työnantajan edustajat:** Johtaja Ilkka Valtonen (käyttöpäällikkö Juha Kouki), sähkövoimapäällikkö Harri Pousi (käyttöpäällikkö Juha Kouki).

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Käyttöpäällikkö Juha Kouki (kp-päällikkö Rauno Karvinen).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Toimiston esimies Marjatta Jurvanen (tehdaskonttoristi Arja Suokas).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Kunnossapitomestari Pekka Pollari (laskentapäällikkö Pekka Nykänen), työnjohtaja Raimo Lahtinen (vuoromestari Mikko Pöyhönen).

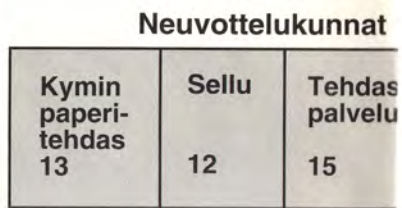
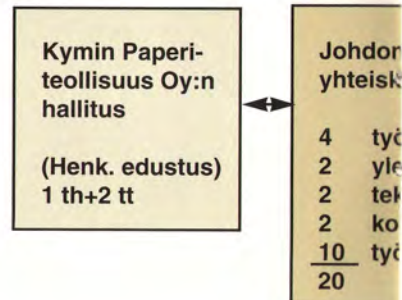
**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: turbiinihoitaja Seppo Hirvi (varamies Onni Aaltonen), I-lämmittäjä Matti Laine (varamies Vesa Väinikka).

Paperiliiton osasto 85: haihduttamonhoitaja Jukka Henttu (I-lämmittäjä Keijo Kuusela).

Kuusankosken Sähkömiehet osasto 74: keskusvalvomonhoitaja Taisto Holopainen (varamies Jouni Nokkanen), päivystäjä Jussi Ström (päivystäjä Petri Lindqvist).

## YT-TOIMIKUNNAT

## KYMIN PAPERITEOLLISUUS OY



## Esimies/alair

### Tehdaskuljetusten yt-toimikunta

**Työnantajan edustajat:** Tehdaskuljetusten päällikkö Matti Laine.

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Osastosihteeri Merja Kukkola.

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Työnjohtaja Pekka Mauno (järjestelmäsihteeri Risto Ollikainen).

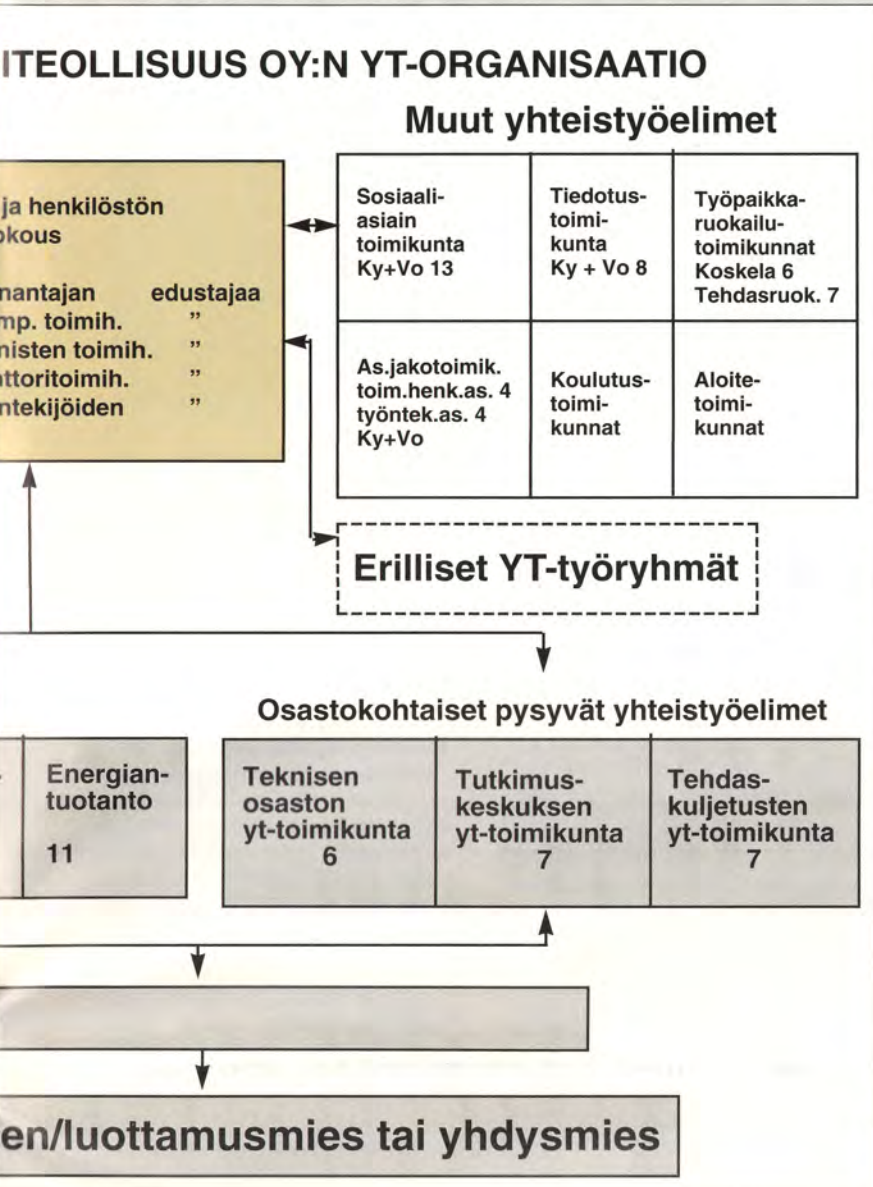
**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: autonkuljettaja Lasse Hyttinen (autonkuljettaja Hannu Muukka), autonkuljettaja Lasse Nöjd (tarkastusmitt. Lasse Käpä), veturinkuljettaja Rauno Ääpä (junamies Markku Mäkinen), asentaja Pertti Mäkelä (asentaja Taisto Heikkinen).

### Teknisen osaston yt-toimikunta

**Työnantajan edustajat:** Johtaja Heikki Hassi (proj.toiminnan päällikkö Johan Eklund).

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Kustann.valvoja Pirk-

# toimintaorganisaatio 1993 – 1994



ko Lundberg (sihteeri Marja Nikkilä).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Projektikonttoristi Pirkko Vaara (teknisen ark.hoitaja Anne Sirén).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** sähkösuunn. Juha Mikkola (suunn.teknikko Juhani Saulila), puhtaaksiirtäjä Pirjo Alanne (puhtaaksiirtäjä Anne Koski), instr.suunn.teknikko Tauno Tanska (konesuunnittelija Sakari Lavonen).

### Tutkimuskeskuksen yt-toimikunta

**Työnantajan edustajat:** Johtaja Heikki Hassi (tutkimuspäällikkö Markku Johansson).

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Laboratoriopäällikkö Liisi Helkala (tutkija Outi Teittinen).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustaja:** Osastosihteeri Sari Honkanen.

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Laboratoriotyönjohtaja Olavi Martikainen (laboratorioteknikko Tuula Koskimaa), laborantti Jouko Pöyry (laborantti Pekka Niemeläinen).

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: laboratoriotyöntekijä Kari Jantunen (laboratoriotyöntekijä Lasse Salo), laboratoriotyöntekijä Terttu Lampila (laboratoriotyöntekijä Virpi Ruokolainen).

## MUUT YHTEIS- TYÖELIMET

### Sosiaali-asiain toimikunta

**Työnantajan edustajat:** Konttoripäällikkö Stig-Olof Lindholm (johtaja Lasse Mäkelä), henkilöstöhallintopäällikkö Martti Purmonen (työsuuhdepäällikkö Jorma Virtanen).

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Kassapäällikkö Eila Tiitta (konttoripäällikkö Paul Wilander).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Puh.vaiht.hoitaja Irma Pukki (osastosihteeri Irja Halme), palkanlaskija Orvokki Lempinen (ostokirjanpitäjä Liisa

Sihvola).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Suunnittelija Leo Suokas (suunn.teknikko Juhani Saulila), työsuojeluteknikko Veikko Tolvanen (palopäällikkö Jouko Kääriäinen).

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: käytöntarkkailija Irma Ojala (pit.leik.-apunainen Anja Tarkiainen), trukinkuljettaja Jouni Pennanen (rullapakkauskoneenhoitaja Pentti Vainio).

Paperiliiton osasto 85: laboratoriotyöntekijä Sirkka-Liisa Huuromen (keittäjä L3 Timo Lehmunen).

Paperiliiton osasto 36: pääluottamusmies Kimmo Kähärä (koneenhoitaja Markku Anttila), trukinkuljettaja Tytti Penttilä (siistijä Hellevi Andersson).

Voikkaan Metallityöväen osasto 12: viilaaja Reijo Mäkinen.

Kuusankosken Metallityöväen osasto 19: (asentaja Heikki Silvonnen on Reijo Mäkinen I vara).

Kuusankosken Sähkömiehet osasto 74: sähköasentaja Kari Tiitinen (Reijo Mäkinen II vara).

### Tiedotustoimikunta

**Työnantajan edustajat:** Tiedotuspäällikkö Reijo Virta (toimittusihteeri Kimmo Rekimies), tuotantopäällikkö Markku Laaksonen (johtaja Eero Niinikoski).

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Tuotannonsuunnittelupäällikkö Heikki Mikkela (laboratoriopäällikkö Liisi Helkala).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Lomakesuunnittelija Leena Orilähde (ostaja Seija Ämmälähti).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Päivämestari Jukka Sunttila (laborantti Jouko Pöyry).

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: trukinkuljettaja Ilmari Jokinen (trukinkuljettaja Pentti Vättö).

Paperiliiton osasto 85: keittäjä L3 Timo Lehmunen.

Paperiliiton osasto 36: varamies Jukka Suortanen (trukinkuljettaja Tytti Penttilä).

Kuusankosken Metallityöväen osasto 19: (asentaja Tapio Koskinen on Timo Lehmunen I vara).

Kuusankosken Sähkömiehet osasto 74: (sähköasentaja Reijo Hölsä on Timo Lehmunen II vara)

### Toimihenkilöiden asunnonjakotoimikunta

**Työnantajan edustaja:** Asuntosihhteeri Maila Kiiski.

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** laskentapäällikkö Leif Borgmästars (assistentti-sihhteeri Hilka Pohjola).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Ostaja Aila Puranen (konttoristi Paula Järvisalo).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Työnjohtaja Harri Heijala (suunnittelija Raimo Moturi).

### Työntekijöiden työsuuhdeasunnot

**Työnantajan edustaja:** Asuntosihhteeri Maila Kiiski.

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: pääluottamusmies Erkki Mikkela (laboratoriotyöntekijä Terttu Lampila).

Paperiliiton osasto 85: laboratoriotiott. Helena Liljanheimo (koneenaulaaja Jorma Timonen).

Paperiliiton osasto 36: ts-valtuutettu Markku Vanhala (painehiomon hoitaja Seppo Häkkinen).

### Työpaikkaruokailutoimikunnat

**Toimihenkilöiden työpaikkaruokailutoimikunta**

**Työnantajan edustajat:** Konttoripäällikkö Stig-Olof Lindholm (kehittämispäällikkö Jonna Mäkilä-Lundberg).

**Ylempien toimihenkilöiden edustajat:** Kassapäällikkö Eila Tiitta (käyttöpäällikkö Aleksander Schoschkoff).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Neuvontasihteeri Raili Rautjärvi (lomakesuunnittelija Leena Orilähde).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** työnjohtaja Pentti Suokas ja suunnittelija Ari Lehtovirta.

**Työpaikkaruokailutoimikunta**

**Työnantajan edustajat:** Henkilöstöpalvelun päällikkö Leo Silén.

**Ylempien toimihenkilöiden edustaja:** (käyttöinsinööri Tuomo Lindén on Seija Pekkasan ja Olavi Qvickin I vara).

**Teollisuustoimihenkilöiden edustajat:** Konttoristi Seija Pekkasan (ostaja Riitta Virtanen on Seija Pekkasan II vara).

**Teknisten toimihenkilöiden edustajat:** Laboratoriomestari Olavi Qvick (työnjohtaja Mikko Aalto on Olavi Qvickin II vara).

**Työntekijöiden edustajat:** Paperiliiton osasto 19: koneistaja Seppo Matula (verhoilija Esa Sormunen).

Paperiliiton osasto 85: autom.asentaja Jukka Koponen (käytöntarkkailija Aulikki Halinen).

Kuusankosken Metallityöväen osasto 19: asentaja Kari Mäkinen (asentaja Pekka Manninen).

Kuusankosken Sähkömiehet osasto 74: sähköasentaja Jukka Simpura (sähköasentaja Mikko Laine).

# Ammattijärjestöjen toimija luottamushenkilöt 1993-94

## Kymin ylempät toimihenkilöt

Kymin ylempien toimihenkilöiden hallitukseen vuonna 1993 kuuluvat: Tuomo Linden, Aleksander Schoschkoff, Markku Pasi, Juha Kouki, Liisi Helkala, Eila Tiitta, Hilikka Pohjola. Sihteeri on Eila Tiitta.

Yhteyshenkilönä vuonna 1993-94 on **Aleksander Schoschkoff** ja hänen varamiehenään Martti Sanaksenaho.

## Kuusankosken Teollisuustoimihenkilöt

Yhdistyksen puheenjohtajana vuonna 1993 on **Irma Pukki** ja varapuheenjohtajana Seija Ämmälähti. Sihteerinä toimii Raija Kaarna, tiedotussihteerinä Ulla Pesu, rahastonhoitajana Mervi Laitinen, koulutussihteerinä Maija Uronen.

Jäsenrekisterin hoitaja/työttömyyskassa-asiamies on Satu Silvonen ja nuorisovastaava Anne Lihvonen. Kymin työpaikkaosaston yhteyshenkilön tehtäviä hoitaa Seija Ämmälähti.

Johtokunnan jäsenet: Anne Lihvonen (Tuula Leppäranta), Maija Uronen (Liisa Sihvola), Mervi Laitinen (Sinikka Salakka), Kaija Arvelin (Marja-Liisa Jurvanen), Kaija Vierros (Paula Järvisalo), Seija Ämmälähti (Senja Erjansalo), Terttu Korpelainen (Ulla Ristola), Raija Kaarna (Kirsi Siren), Satu Silvonen (Irja Halme), Eija Kurtto (Helena Lukkarinen).

Kymin työpaikkaosaston luottamusmiehenä 1993-94 toimii **Eija Kurtto**, varalla Satu Silvonen.

## Kuusankosken Tekniset

Yhdistyksen puheenjohtajana vuonna 1993 on **Pentti Suokas**. Sihteerinä toimii Jarmo Lehtonen ja rahastonhoitajana Olavi Martikainen.

Johtokunnan jäsenet: Leo Suokas, Jukka Sunttila, Verner Helenius, Ahti Lindsten, Ari Lehtovirta, Markku Jaanu.

Päähdyismiehenä vuosina 1993-94 on **Leo Suokas** ja hänen varamiehenään Verner Helenius. Alueyhdysmiehet: sellu Verner Helenius (Jukka Kuusela), voimaosasto Raimo Lahtinen (Ari Tynys), C- ja MG-osastot Veikko Sulkusalmi (Raimo Lähdelehto), hienopaperi Jukka Sunttila (Jukka Nyberg), tehdaspalvelu Pentti Suokas (Matti Väinönen), tekninen osasto Leo Suokas (Jouko Pöyry).

## Paperiliiton Kuusankosken os. 19

Osaston puheenjohtajana vuonna 1993 on **Pentti Väinö** ja varapuheenjohtajana Eero Jaakkola. Sihteeri on Irma Ojala ja taloudenhoitaja Juhani Haapala.

Toimikunta: Ilkka Haapala (Pauli Gardemeister), Juhani Haapala (Timo Laine), Seppo Hirvi (Hannu Lamminaho), Lasse

Hyttinen (Jukka Mäkelä), Matti Ingimaa (Arto Paju), Eero Jaakkola (Jouni Pennanen), Terho Kukkola (Hannu Simola), Pertti Mäkelä (Jorma Sorsa), Kari Niemi (Seija Suur-Nuuja), Irma Ojala (Anja Tarkkiainen).

Tiedotussihteerinä toimii Ilmari Jokinen, koulutus- ja kulttuuri-sihteerinä Arto Tiihonen ja liikuntasihteerinä Terho Kukkola. Loma-asiamies on Erkki Mikkilä, nuorisosihteeri Juha Nahkuri, tasa-arvojooston puheenjohtaja Irma Ojala ja arkistonhoitaja Kauko Vauhkonen.

Pääluottamusmiehenä 1993-94 toimii **Erkki Mikkilä**, 1. varapääluottamusmiehenä Lasse Hyttinen ja 2. varapääluottamusmiehenä Pentti Väinö.

## Kymin paperitehdas:

Työosastojen luottamusmiehet: hienopaperi Pentti Väinö (vara Eero Huusko), hiomo Arto Paju (Mauri Vesala), C-osasto Ilkka Haapala (Mauri Laurila), arkkisali Juhani Nevalainen (Jukka Mäkelä), trukkimiehet Jouni Pennanen (Seija Suur-Nuuja), koneenhoitajat PK 7-9 Matti Ingimaa, Y-osasto Pertti Lepola.

Työpaikkaluottamusmiehet: arkkisali Tuula Pekkalin, hp pakkarit Pentti Väinö, C-osasto Mauri Laurila, siistijät Paula Poussa, laboratorio Irma Ojala, F-osasto Timo Pöntinen, vetomestarit Olavi Sihvo, paperivaraosto Olavi Sihvo, koneenhoitajat PK 1-2 Pertti Tyynelä.

## Kuljetusosasto:

Työosaston luottamusmiehet: Lasse Hyttinen (Hannu Muukka).

Työpaikkaluottamusmiehet: rautatiet Markku Mäkinen (Kari Tuomi).

## Korjaamot:

Työosaston luottamusmiehet: Seppo Matula (Kari Niemi).

Työpaikkaluottamusmiehet: kuljetusvälinekorjaamo Pertti Mäkelä (Taisto Heikkinen), keskuskorjaamo Seppo Matula (Pasi Untolahti), siistijät Pertti Elg, Kymin konekorjaamo: Jorma Sorsa, hienopaperin kunnossapito Kari Niemi.

## Tutkimusosasto:

Työosaston luottamusmiehet: Terttu Lampila (Tuija Poduschkin).

## Vartijat:

Työosaston luottamusmiehet: Oiva Riihimies (Jukka Kaalinpää).

## Höyry:

Työosaston luottamusmiehet: Seppo Hirvi (Vesa Väinikka).

## Kymin ja Kuusanniemen ostovarasto:

Työosaston luottamusmies Heikki Hyypä.

## Rakennusosasto:

Työosaston luottamusmiehet:

Pertti Elg (Juha Siren).

## Koskela:

Työosaston luottamusmies Kaarina Tuukkanen.

## Klooritehdas:

Päälouottamusmies Juhani Haapala (vara Jukka Heiskala).

## Paperiliiton Kuusanniemen os. 85

Osaston puheenjohtaja vuonna 1993 on **Sirkka-Liisa Huuonen** ja varapuheenjohtaja Jorma Timonen. Sihteerinä, tiedotussihteerinä ja Kolmoispaperin toimittajana on Timo Lehmunen. Taloudenhoitajana toimii Jukka Koponen.

Toimikunta: Veikko Väinikka, Keijo Kuusela, Hannu Virtanen, Antero Poikala, Anne Hämäläinen, Timo Lehmunen, Jorma Timonen, Toivo Konga, Aulikki Halinen, Jukka Koponen. Varalla: Pentti Räsänen, Jukka Henttu, Aila Nöjd, Liisa Väinikka, Jari Kinnunen ja Juha Penttilä.

Tilintarkastajina ovat Mauno Luoranen ja Pertti Salminen, varalla Kalle Hautamäki ja Leo Puljava. Vapaa-aika-, loma- ja tasa-arvovastaava on Sirkka-Liisa Huuonen, opintosihteeri Jorma Timonen.

Osaston pääluottamusmiehenä 1993-94 toimii **Kalle Hautamäki**, 1. varapääluottamusmiehenä Jukka Henttu ja 2. varapääluottamusmiehenä Kalevi Pyykkönen.

Neuvottelevat luottamusmiehet: kuorimo Juha-Matti Järvinen, kuitulinja Kalevi Pyykkönen (Timo Lehmunen), rakennusosasto Juha Partti (Antero Poikala), höyry ja voimaosasto Jukka Henttu (Keijo Kuusela), kehysnaulaamo: Jorma Timonen.

Työpaikka-asiantuntijaluottamusmiehet: mittarimiehet Juha Penttilä, rakennusosaston siistijät Tuulikki Salmi, kuitulinjan päivämiehet ja siistijät Toivo Konga.

## Kuusankosken Sähkömiehet os. 74

Osaston puheenjohtajana vuonna 1993 on **Juhani Littman**, sihteerinä Mika Suur-Hamari ja taloudenhoitajana Jaakko Lehto.

Toimikuntaan kuuluvat: Arvo Honkanen (Kari Johansson), Jyrki Matola (Pekka Tuomi), Jussi Ström (Arto Oksanen), Jukka Simpura (Osmo Penttilä), Ari Laari (Antero Toivonen), Ossi Laaksonen (Tapani Brandtelli), Taisto Holopainen (Rauno Luostarinen), Kari Tiitinen (Haron Dadu), Lasse Rautjärvi (Yrjö Matikainen).

Tilintarkastajat: Tuure Ainikkamäki (Kari Palmumaa) ja Olavi Simonen (Reijo Hölsä).

Opintosihteeri on Reijo Hölsä.

Opintojaostoon kuuluvat Hannu Heikkinen, Haron Dadu, Ari Laari ja Kari Johansson. Vapaa-aika- jaoston puheenjohtaja on Osmo Penttilä. Vapaa-aika- jaostoon kuuluvat Taisto Olkkonen, Veli Eklund, Kari Tiitinen ja Lasse Rautjärvi.

Osaston neuvottelevina luottamusmiehinä 1993-94 toimivat Kymillä **Reijo Hölsä** (varalla Esa Karhu) ja Voikkaalla **Arvo Honkanen** (Kari Johansson).

Työosastojen luottamusmiehet: hienopaperi autom. Mikko Laine, sellu mitt.korj. Antero Toivonen, Vo vesivoima Jussi Ström, sellu Esa Karhu, Ky sähkökorj. Reijo Hölsä, Ky vesivoima Hannu Heikkinen. Varaluottamusmiehet: sellu Mikko Laine, PK 7-9 autom. Esa Karhu, sellu mittari Esa Karhu, Ky autom. Kari Tiitinen, Ky vesivoima Taisto Holopainen, Vo vesivoima Arto Oksanen.

## Kuusankosken Metallityöväen os. 19

Osaston puheenjohtajana vuonna 1993 toimii **Tapio Koskinen** ja varapuheenjohtajana Harri Meriluoto.

Sihteeri on Hannu Laitinen ja varasihteeri Risto Toivonen. Taloudenhoitajana toimii Pekka Pöytä, lomavastaavana Simo Virtala ja arkistonhoitajana Rauno Puolakka.

Toimikunta: Petteri Koskinen, Pekka Pöytä, Hannu Silvonen, Hannu Laitinen, Heikki Silvonen, Harri Meriluoto, Hannu Pääkkönen, Jorma Järvinen, Risto Toivonen, Esa Valkonen. Varajäsenet: Pekka Manninen, Pertti Kaukola, Mauri Vesala, Risto Joutjärvi, Veli-Matti Saareks.

Neuvotteleva luottamusmies vuosina 1993-94 on **Pentti Manninen**, varalla Heikki Silvonen.

Työosastojen luottamusmiehet: tehdaspalvelu Heikki Silvonen, hienopaperin kunnossapito Risto Toivonen (Mauri Vesala), Kymin korjaamo Pekka Manninen (Veli-Matti Saareks), FC korjaamo Jorma Järvinen (Kari Nieminen), peroksidin korjaamo Hannu Lehtinen (Esa Valkonen).

## Kymi Kymmene vartijatoimihenkilöt

Osaston puheenjohtaja vuonna 1993 on **Erkki Lahtinen**. Sihteerinä toimii Esko Savurinne ja rahastonhoitajana Seppo Suoknuuti.

Luottamusmiehenä vuosina 1993-94 on Erkki Lahtinen, varalla Esko Savurinne.

IDEARUNSAUS YLLÄTTI NIMIRAADIN

## Tunnuksesta tuli Lusa

*Kymi Nousee -projektin käynnistämistilaisuuksien yhteydessä jaettiin kaikille osanottajille kilpailumakkeet sopivan nimen löytämiseksi projektin tunnushahmolle. Vastauksen jätti kaikkiaan 331 kymiläistä, jotka olivat keksineet lähes tuhat nimiehdotusta. Jonkin verran vastauksista löytyi samoja nimiehdotuksia, mutta pääosiltaan ne olivat erilaisia ja jotkut varsin omintakeisia.*

Nimiraati valitsi ehdotusten joukosta kymmenen sellaista nimeä, joiden katsottiin soveltuvan tunnushahmon lempinimeksi. Tämän jälkeen raadin jäsenet antoivat kullekin nimiehdotukselle pisteitä yhdestä kymmeneen. Äänestys oli kirjallinen ja salainen, joten lopputulos kuvanee hyvin raadin ajatuksia sopivasta nimestä.

Voittajaksi selvisi nimiehdotus LUSA pistemäärällä 71. Toiseksi tuli NELSSONI pisteillä 63 ja kolmanneksi KAMU pisteillä 61. Seuraavat nimiehdotukset olivat pistejärjestyksessä Potikka, Potkuri (Pätkuri), Patu, Justus, Nousunikke, Iikeli ja Griippi.

Raadin mielestä Lusa on tunnuksele varsin osuva nimi, sillä lusa on paperimiehen perinteinen työkalu, puuveitsi, jolla valmiista paperirullasta poistetaan huono aines eli "otetaan löysät pois", kuten raati asian muotoili. Tästähän on paljolti kysymys myös Kymi Nousee -tulosparrannusprojektisakin, arvelivat raadin jäsenet.

Nimiraatiin kuuluivat puheenjohtajana toiminut **Eero Niinikoski, Eija Kurtto, Ilmari Jokinen, Leo Suokas, Aleksander Schoschkoff, Helena Mauno, Eine Hasari, Eero Miettinen** sekä konsulttien edustajana **Petteri Rahkonen**.

### Matkalle lähtijät

Voitokkaan nimiehdotuksen teki varavuoromestari **Ari Puustinen**, PK 7-9. Lisäksi nimiehdotusten tekijöiden joukosta arvottiin viisi kymiläistä, jotka pääsevät keväällä tutustumaan johonkin Kymmene-konsernin ulkomaiseen tehtaaseen sekä vieraillemaan myös sopivassa asiakaskohteessa. Puustisen seuraksi matkalle lähtevät seuraavat henkilöt: **Hannu Laminaho, Birgit Rantala, Esa Salo, Kari Sirén ja Juha Suokas**. Esinepalkinnon saajat ovat **Jukka Vartiainen, Jukka Laitinen, Mikko Aalto ja Lei-**



*Projektin tunnus on nyt nimeltään Lusa. Sen on piirtänyt helsinkiläinen mainosgraafikko Jouko Ollikainen. Tunnus mukailee vapaasti Kymän ja koko konsernin tunnettua aarnikotka-tunnusta, jonka suunnitteli Hugo Simberg v. 1899.*

**la Pohjola.** Onnittelumme onnekkaille voittajille!

### Näitäkin ehdotettiin

Useissa ehdotuksissa mainittiin nimi Pärre tai sitten toimitusjohtajamme sukunimestä tehty muunnelma: Jättipähti, Pättjetti, Pätturi jne. Monet näkivät tunnuksesta myös tarujen Fenixlinnun tai sitten Paperilinnun, Nousevan Kotkan, Kymikotkan, Trimmikotkan, Nousuhaukan tai Voitto Kotka-

sen. Pelkistetyn etunimen kannalla oltiin näissä ehdotuksissa: Oskari, Toivo, Usko, Eki, Taito, Voitto, Ässä, Aatos, Ryhmyri ja Into. Huumorimelessä oli keksitty myös sellaisia nimiä kuin Lamantappaja, Tulostulku, Nuukanaakka, Kulukotka, Toivonkipinä, Arkkienkeli, Eurokotka ja Varapatruuna. Iskulauseen puolelle menivät sitten jo nämä ehdotukset: Kymän Kotka hymyilee, Nysse nousee..., Nousee se isompiinkin, Kotka lentää kohti aurinkoa.

# Odotusta ja epäluuloa

**Kymi nousee -kehittämiprojektin tiedotustilaisuudet järjestiin helmikuun alkupuolella Kuusankoski-talossa. 5.2. pidetyn tilaisuuden jälkeen kylmiläisiltä kysyttiin, mitä ajatuksia kehittämiprojekti heissä herättää.**

**Sinikka Valve:**

– Mielenkiintoista. On mahdollista onnistua. Tähän asti ei ole koskaan kysytty siltä joka tekee - käskyt ovat tulleet ylhäältä alaspäin. Tämä voi nostattaa yhteishenkeä.  
– Ensin kyllä ajattelin, että kuinkahan tämä oikein on. Mutta nyt kun kuulin tämän esityksen ja tarkoituksetperät, asia kuulosti ihan hyvältä.

**Arja Tanskanen:**

– Olen hienopaperista, jossa on muodostettu jo 39 ryhmää, ja ollut tässä touhussa kovasti jo mukana. Sinällään ihan mukava kokoava tilaisuus. Sain nyt ne asiat, joita olen joutunut jo tekemään yhteen.  
– Positiivinen ajattelu, joka on nyt muotia, sopii hyvin tähänkin.



(Vas.) Arja Tanskanen, Arja Pesu ja Sinikka Valve.

**Arja Pesu:**

– Aikataulu tuntuu tiukalta. Ihan mielenkiintoinen muuten, ja toivottavasti poikii paljon hyviä ideoita. Meille kylmiläisillehän on tietysti uutta, että meiltä kysytään.  
– Toivon, että osataan ottaa oikeat asiat esille - laidasta laitaa. Asioita ei saa silotella kauniimmaksi -

on oltava rehellisiä. Toivottavasti se lisää meidän yhteishenkeä ja avointa tiedottamista.

**Veli-Matti Pynnönen:**

– Vaikea sanoa etukäteen, kun ei ole ollut aikaisemmin mukana tällaisessa. Aika näyttää, mitä se tuo tullessaan.

(Vas.) Hannu Valto, Pasi Untolahti, Veli-Matti Pynnönen, Matti Riihimäki ja Seppo Paljakka.





Martti Junnola

**Seppo Paljakka:**

- Aika modernii saneeraamista. Porukkaa pihalle.  
- Korjauspajalla jos ei ole korjattavaa niin myö vartutaan korjattavaa. Eihän myö tähän asti olla vielä kotona vartuttu, mutta eihän sitä tiedä, vaikka tämän jälkeen vartuttais.

**Matti Riihimäki:**

- Eipä ihmeellistä sanottavaa. Huonosti menee, mutta kait se siitä paranee. Kun on asiantuntijoita tekemässä, niin kait jotakin tapahtuu.

**Pasi Untolahti:**

- Ilmeisesti tässä oli tarkoituksena se, että me tiedostetaan tilanne, ja että tämä on tosissaan lähtemässä käyntiin. Sittenhän sen näkee.  
- Eihän ne teemapäivätkään menneet ihan silleen, kun piti. Jos johdanto on tässä oikein mukana, niin voihan tästä jotakin tulla.

**Martti Junnola:**

- Ihan asiallinen juttu. Tuon kuulun perusteella aikataulun pitääkin olla nopea. Maailma on muuttuva, ja siihen on mentävä mukaan.  
- Työpaikoille avoimempaa keskustelua - ei mitään syyttelyä.

# Kysymykset ovat edessäpäin

■ Sellutehtaan laboratorion 17 henkilön ryhmä kokoontui torstaina 18.2. toista kertaa. Laboratorion oman väen lisäksi ryhmässä on mukana kaksi jätevesilaitoksen hoitajaa ja yksi siistijä.

Asioista on keskusteltu vilkkaasti, ja ryhmä on vetäjänsä **Olavi Qvickin** mukaan toiminut hyvin. Torstaisessa kokouksessa oli mukana ensimmäistä kertaa konsultti **Lauri Ylöstalo**.

Ryhmän jäsenet kertoivat hieman arastellen mielipiteitään: ajateltiin, että yhtiön lehteen ei tohdi ainakaan pahasti sanoa. Tässä yhteydessä on hyvä muistuttaa, että Kymi Nousee -projektin luonteen kuuluu avoimuus ja rehellisyys. Projektilehti on hyvä keino tuoda asioita ja mielipiteitä aristelematta esiin.

Seuraavassa muutama esille tullut kommentti:

- Toiminta on lähtenyt hyvin käyntiin. Töiden erilaisuus on to-

sin aiheuttanut hieman miettimistä.

- Asiassa ollaan vielä sisäänajo-vaiheessa. Kysymykset ovat edessäpäin.

- Palkkojen osuus on 94 prosenttia. Keskusteluissa on herännyt pelko siitä, että tartutaan suurimpaan 'kakkuun', palkkoihin. Täällä on lausunnoissa kuultu, että tuntuu siltä, että 'istuu oksalla, jota on sahaamassa poikki'.

- Toivottavasti muutkin ryhmät ovat näin aktiivisesti mukana kuin tämä S69. Olen kuullut vähän toisenlaisiakin juttuja.

- Me kokoonnumme työaikana. Niillä ryhmillä, jotka tulevat vapaa-aikana, ei osanotto ole ollut 100-prosenttinen kuten meillä.

Sellutehtaalla on yhteensä 14 työryhmää, joiden jäsenmäärä vaihtelee 8:sta 18:aan. Kaikki ryhmät olivat pitäneet haastattelupäivään mennessä ensimmäisen kokouksensa.



Sellutehtaan laboratorion ryhmä kokoontui 18.2. toista kertaa.

# "Emme ole törmänneet suuriin ongelmiin"

■ "Kymi Nousee -projektia on tähän mennessä leimannut tietynlainen varovaisuus. Se johtunee osittain siitä, että projekti käynnistettiin nopeasti ja TRIM-menetelmän toimintatapoja ei ole vielä täysin omaksuttu. Ryhmissä toimitaan useassa tapauksessa siten kuin on totuttu käyttäytymään mm. työsuhteita käsittelevissä neuvotteluissa", toteaa projektin johtaja **Stefan Nylander**.

Nylanderin mukaan on kuulunut kommentteja, että konsultit ohjaisivat työskentelyä eri lailla eri työryhmissä.

"TRIM-menetelmä on kokonaismenetelmä ja tarpeeksi väljä tapa kehittää sekä hallinnollisia toimia että vaikkapa paperinvalmistukseen liittyviä työtehtäviä. Ohjeissa on tarkoituksellisesti ilmaa ja mahdollisuuksia tulkintoihin. Jokaisen ryhmän pitääkin tehdä työtä omista lähtökohdista alkaen."

"Tämä saattaa olla hämmentävää, mutta kartoitusvaiheessa ei ole tarkoitus tehdä aineistoa, jolla voitaisiin vertaata yhtiön sisäisiä ryhmiä toisiinsa tai esimerkiksi omaa tehdasta johonkin toiseen tehtaaseen. Koska tarkoitus on kehittää oman ryhmän työntekijä, tarkka yhdenmukaisuus työskentelyssä ei ole tarpeen."

## Keskijohdon mukaantulo

"Kun otetaan huomioon, että työskentelyyn osallistuu noin 1 800 henkilöä, olen positiivisesti yllätynyt, ettemme ole törmänneet suurempiin ongelmiin. Mielestäni se, että vuorotyötä tekevissä ryhmissä osallistumisprosentti on 60-70 prosenttia, on hyvä saavutus."

Nylander muistuttaa, että kartoitusvaihe toimii myös konsulttien kannal-

ta sisäänajovaiheena. Tämä auttaa järjestämään työryhmien työt pääosin työaikana siten, että vetäjille ei kerry liikaa tehtäviä.

"Kartoitusvaiheessa on käsitykseni mukaan voitu 'puhdistaa pöytä' ja negatiiviset keskustelut on jo käyty. Jos toiminta olisi aloitettu suoraan ideoinnilla, olisi kovasti jouduttu pohtimaan mitä pitäisi ideoida."

Nylanderin mukaan keskijohdon valmennuksesta ja heidän mukaantulostaan projektiin seuraavassa vaiheessa riippuu merkittävästi koko hankkeen onnistuminen. "He ovat keskeisessä asemassa, kun toteutetaan työryhmien esittämiä toimenpiteitä. Silloin tarvitaan jämäkkyyttä ja nopeita päätöksiä."

## "KYSY MITÄ VAIN"

### Miksi toistamme kyselyä, mitä tekoa kartoituksella on?

**Stefan Nylander:** Kartoitus tehdään siitä syystä, että kaikilla ryhmillä olisi samankaltainen lähtökohhta ideointivaiheelle lähdeäessä. Kun jokainen kartoitus tehdään samalla menetelmällä, ovat tulokset käyttökelpoisempia.

Kartoituksen tarkoitus on, että ryhmä itse luo kuvan siitä, miten se käyttää aikaansa. Koska kartoitus perustuu viime vuoden toteutumaa, syntyy todenmukainen kuva ryhmän päätehtävistä ja osatehtävistä.

### Vertaillaanko kartoituksen pohjalta Kymin Paperiteollisuus Oyn toimintaa muihin paperiteollisuusyrityksiin?

SN: Kartoituksen pohjalta ei tehdä varsinaisia johtopäätöksiä. Ky-

min Paperiteollisuus Oy:n johto tai Indevo Oy:n konsultit eivät käytä kartoitusaineistoa minkäänlaisten vertailujen tai analyysien tekoon. Kartoituksen tarkoituksena on toimia ryhmän työvälineenä siirryttäessä ideointivaiheeseen.

### Esittämämme ideat ovat ainakin aikaisemmin törmänneet esimiesten vastustukseen. Miten taataan se, ettei tässä projektissa käy samoin?

SN: Me konsultit yritämme tehdä kaikkemme, että hyvät ehdotukset eivät pysähtyisi esimiesten vastustukseen. Keskijohdolle eli kaikille niille esimiehille, jotka eivät varsinaisesti ole mukana ryhmätyöskentelyssä, järjestetään myös erillinen valmennusohjelma. Valmennusohjelman tarkoituksena on lisätä päätösjämäkkyyttä ja valmentaa esimiehiä ennen toteutusvaihetta. Näin tehdään siksi, että keskijohto joutuu kantamaan suuren vastuun Kymi Nousee -hankkeen aikana syntyvien projektien ja toimenpiteiden toteutuksesta.

### Mitä teemme, kun ryhmäkokouksia ei ehditä pitää työaikana eivätkä ryhmän jäsenet suostu kokoontumaan työajan ulkopuolella?

SN: Luonnollisesti ryhmien on tarkoitus kokoontua työaikana. Mikäli tämä ei ole mahdollista, pyritään kokoontumaan työajan ulkopuolella, esimerkiksi vähän ennen vuoron alkamista tai heti sen jälkeen. Konsulttien kanssa on syytä sopia erikseen, miten ryhmäkokoukset voitaisiin järjestää parhaiten ja mahdollisimman pienellä vaivalla. Jos kaikki ryhmän jäsenet eivät pääse samanaikaisesti kokoukseen, voidaan ryhmä jakaa esimerkiksi kahteen tai kolmeen pienempään osaan, jotka kokoontuvat sopivana ajankohtana.

## Uusi konsultti



Kymi Nousee -työryhmien määrän noustua 120:sta 129:ään on myös konsulttien määrää jouduttu lisäämään yhdellä. **Gedi Lindahl** aloitti projektissa 5. helmikuuta.